

**IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA
CENTRALNOG KLIRINŠKO DEPOZITARNOG DRUŠTVA
Za 2020. godinu**

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

SADRŽAJ

1.	OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE	3
2.	PREGLED REALIZOVANIH POSLOVNIH AKTIVNOSTI.....	11
2.1.	USLUGE CENTRALNOG REGISTRA	11
2.2.	USLUGE CENTRALNOG DEPOZITARA ZA KLIRING I SALDIRANJE.....	13
2.3.	USLUGE IZVJEŠTAVANJA.....	17
3.	ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA	17
4.	MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE	26
5.	PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ	27
6.	PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA	28
6.1.	Istraživanje i razvoj	28
6.2.	Ulaganje u obrazovanje zaposlenih	30
7.	INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOŠNO UDJELA.....	30
8.	POSLOVNE JEDINICE	30
9.	PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA	30
10.	CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM.....	33
11.	INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA	34
12.	CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJEŠNOSTIMA POSLOVANJA	36
13.	SISTEM UNUTRAŠNJE KONTROLE CKDD I UPRAVLJANJE RIZIKOM U ODNOŠU NA POSTUPAK FINANSIJSKOG IZVJEŠTAVANJA	42
14.	KODEKS KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA.....	44

Sadržaj tabela:

Tabela 1. Struktura akcionara CKDD-a na dan 31.12.2020.g.	5
Tabela 2. Članovi Odbora direktora CKDD-a	7
Tabela 3. Broj i vrijednost upisanih vlasničkih pozicija kao posljedica netržišnog pravnog prenosa ili promjene.....	12
Tabela 4. Vrsta i vrijednost finansijskog instrumenta koji se čuva u sistemu CKDD-a	13
Tabela 5. Obim i vrijednost saldiranih trgovina na sekundarnom tržištu, po vrsti finansijskog instrumenta	14
Tabela 6. Pojedinačno učešće investicionih društava i ovlašćenih kreditnih institucija u broju i vrijednosti saldiranih poslova na strani kupovine	15
Tabela 7. Pojedinačno učešće investicionih društava i ovlašćenih kreditnih institucija u broju i vrijednosti saldiranih poslova na strani prodaje	16
Tabela 8. RACIO POKAZATELJI.....	23
Tabela 9. Kategorija rizika, vjerovatnoća i uticaj	35
Tabela 10. Rangiranje rizika.....	36
Tabela 11. Tretiranje rizika i opis	37
Tabela 12. Registar rizika i ocjena inheretnog rizika	38

Sadržaj grafikona:

Grafik 1. Organizaciona struktura CKDD-a.....	6
Grafik 2. Registracija emisija finansijskih instrumenata.....	11
Grafik 3. Broj upisanih vlasničkih pozicija kao posljedica netržišnog pravnog prenosa ili promjene	12
Grafik 4. Deset najvećih država porijekla stranih investitora	13
Grafik 5. Pojedinačno učešće investicionih društava i ovlašćenih kreditnih institucija u broju saldiranih poslova na strani kupovine	14
Grafik 6. Pojedinačno učešće investicionih društava i ovlašćenih kreditnih institucija u broju saldiranih poslova na strani prodaje.	17

Sadržaj finansijskih iskaza:

Finansijski iskaz 1. BILANS STANJA 2017-2018.....	18
Finansijski iskaz 2. BILANS USPJEHA 2017-2018.....	19
Finansijski iskaz 3. BILANS STANJA 2019-2020.....	20
Finansijski iskaz 4. BILNAS USPJEHA 2019-2020.....	22

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

1. OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE

Opšte informacije o preduzeću - istorijat i razvoj kompanije

Centralno klirinško depozitarno društvo AD Podgorica, skraćeni naziv CKDD, (u daljem tekstu: „CKDD“) osnovano je kao Centralna Depozitarna Agencija AD, na sjednici Osnivačke skupštine dana 24.05.2000. godine, Ugovorom o osnivanju broj 01-1. Promjena imena Društva izvršena je dana 02.08.2018.godine, stupanjem na snagu Statuta Centralnog klirinškog depozitarnog društva ("Sl. List CG", br.51/18), a u skladu sa odredbama Zakona o tržištu kapitala ("Sl. List CG", br.01/18). U komunikaciji sa inostranstvom CKDD koristi naziv koji na engleskom jeziku glasi Central Securities Depository and Clearing Company of Montenegro, ili skraćeno CSD&CC-Montenegro.

CKDD je od Komisije za hartije od vrijednosti dobilo Rješenje o davanju dozvole za rad za obavljanje poslova registrovanja dematerijalizovanih hartija od vrijednosti broj 03/3-1/2-01 od 28.05.2001. godine i Rješenje o davanju dozvole za rad za obavljanje poslova kliringa i saldiranja sklopljenih transakcija sa hartijama od vrijednosti i drugih poslova u vezi sa dematerijalizovanim hartijama od vrijednosti broj 03/3-2/2-01 od 26.02.2002. godine. CKDD je upisano u Registar emitentata hartija od vrijednosti kod Komisije za tržište kapitala pod registarskim brojem 100.

Sjedište CKDD-a je u Podgorici, ulica Svetlane Kane Radević bb.

CKDD ima adresu za prijem elektronske pošte: info@ckdd.me.

Djelatnosti CKDD-a

Djelatnost CKDD-a je vođenje registra dematerijalizovanih hartija od vrijednosti u skladu sa Zakonom, propisima i aktima kojima se uređuje način vođenja dematerijalizovanih hartija od vrijednosti, obavljanje usluga koje se odnose na promet HOV, čime se unapređuje i razvija tržište kapitala u Crnoj Gori i omogućava učesnicima tržišta kapitala pravilan, pouzdan, brz i efikasan obračun i plaćanje pri trgovanju HOV u kom pravcu je CKDD dužno i ovlašćeno da preuzima sve mjere i poslove koji su korisni i nužni za ostvarivanje i unapređivanje njegove zakonomjerne funkcije, namjene i svrhe.

Tržišna pozicija CKDD-a

Poslovanje CKDD-a je u direktnoj vezi sa stanjem ukupnog crnogorskog tržišta kapitala. CKDD je po značaju centralna karika cijelog tržišta kapitala, predstavlja po veličini mali subjekt, koji se dobro prilagođava tržišnim kretanjima.

U dijelu koji se tiče CG tržišta kapitala došlo je do određenog zastoja u pogledu usklađivanja sa EU regulativom i samim Zakonom o tržištu kapitala, najviše kroz odlaganje formiranja Fonda za zaštitu investitora (kao

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

sistemski važne institucije koja bi obezbijedila dodatnu sigurnost a time i atraktivnost za investiranje u naše tržište). Tržišna „slika“ je takva da se berza nalazi na nivou od 6-7 sekundarnih trgovina dnevno i prosječnom dnevnom prometu oko 115.000 €, što je nivo prometa koji su bili u prvim godinama elektronskog trgovanja u Crnoj Gori (2002., 2003.). Berzanske promete „održavaju“ jedino povremeni veliki „ad hoc“ poslovi, uslijed čega, kao posljedicu koncentracije vlasništva, tokom 2020. godine imamo primjetno povećan udio netržišnih prenosa, kao i povećan broj i vrijednost postupaka preuzimanja (i istiskivanja) akcionarskih društava. Kao posljedica novog zakona o privrednim društvima, u segmentu novih emisija/emitenata je došlo do značajnog smanjenja u 2020. u odnosu na 2019. godinu.

Najveće negativno odstupanje u dijelu prihoda je kod prihoda kliringa i saldiranja budući da 2020. godine nije bilo velikih poslova kao u 2019. (A2A-država u vezi EPCG, prodaja Podgoričke banke CKB-u), kao što nije bilo ni registracije velikih emisija (državne obveznice, Luštica development, Montenegroairlines) pa su drastično pale i usluge emitentima u odnosu na 2019.godinu. S druge strane, 2020. godine su povećane usluge akcionarima u odnosu na 2019. baš kao posljedica koncentracije vlasništva iz 2019. godine (pripajanje Podgoričke banke CKB-u, netržišni prenosi Unija osiguranja).

Na poslovanje CKDD-a u 2020. godinu bilo je u značajnoj mjeri uslovljeno u pojavom globalne pandemije Korona virusa. U martu 2020. u Crnoj Gori je proglašena epidemija i uveden je veliki broj ograničenja, počevši od kretanja, samoizolacije stanovništva, ograničenja kretanja između gradova i zatvaranje granica. Događaji vezani za pojavu virusa COVID-19 izazvali su ekonomski šok koji je u velikoj mjeri promijenio poslovanje privrede.

Svi naprijed naznačeni razlozi uslovili su da poslovni prihodi od u 2020. godini budu na nivou od 55% u odnosu na poslovne prihode iz 2019. godine.

Bez obzira na sva ograničenja vezana za pojavu Korona virusa CKDD nije prekidalo sa radom i sve vrijeme bili smo otvoreni za pružanje usluga klijentima.

Kao i od samog osnivanja i u 2020. godini, CKDD je adekvatno i efikasno odgovorilo svim tržišnim izazovima. Tokom godine nastavljena je i dodatno unaprijeđena osnovna misija obezbjeđenja efikasnog okvira koji omogućava pouzdane mehanizme registracije hartija od vrijednosti (HOV), punu zaštitu vlasničkih prava akcionara i potencijalnih investitora, kao i efikasno i sigurno sprovođenje korporativnih aktivnosti i kliringa i saldiranja berzanskih transakcija. Na informatičkom planu, sprovedene su redovne permanentne optimizacije.

Nesumnjivo, stabilno poslovanje CKDD-a je od velikog interesa za razvoj tržišta kapitala u Crnoj Gori i u narednom periodu planirano je još aktivnija koordinacija sa učesnicima i regulatorom tržišta, kako bi se išlo u korak sa započetim procesima u sklopu evropskih integracija Crne Gore i kroz novi zakon kreirali tržišni ambijent koji će omogućiti bolju alokaciju kapitala, a na zadovoljstvo kako investitora i ostalih korisnika svojih usluga, tako i naših akcionara.

CKDD je 2020.godinu završilo sa iskazanim neto dobitkom u iznosu od EUR 36.329.

Vlasništvo i struktura kapitala

Prema Zakonu o tržištu kapitala, CKDD je pravno lice koje posluje kao akcionarsko društvo, sa osnovnim kapitalom koji ne može biti manji od EUR 750.000.

Struktura akcionara CKDD-a na dan 31.12.2020. bila je:

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Tabela 1. Struktura akcionara CKDD-a na dan 31.12.2020.g.

R.br.	Naziv akcionara	Vrijednost (€)	Br. akcija	% učešća
1	Centralna banka Crne Gore	262.499,81	205.362	35,0000
2	Bull & bear BDIS	142.500,89	111.483	19,0001
3	Hipotekarna banka - kastodi račun na ime Štamparija "Obod" AD	127.488,07	99.738	16,9984
4	Crnogorska komercijalna banka AD	112.499,56	88.012	14,9999
5	OIF HLT Fond	62.940,03	49.240	8,3920
6	Hipotekarna banka-kastodi račun na ime Quantum investments AD	22.509,63	17.610	3,0013
7	Alec Investment Holding LLC	19.562,02	15.304	2,6083
Ukupno		750.000,01	586.749	100,0000

U vlasničkoj strukturi CKDD-a postoje povezana lica.

Satatom CKDD-a propisano je da:

- Novčani dio kapitala CKDD-a iznosi 750.000,01 EUR i podijeljen je na 586.749 običnih akcija.
- Nominalna vrijednost jedne obične akcije iznosi 1,27822975 EUR.
- Ako se akcije CKDD-a vode na kastodi računu, kastodi račun mora da glasi na ime.
- Akcije CKDD-a glase na ime i svaka akcija daje pravo na jedan glas.

Svako fizičko ili pravno lice ili povezano lice, koje namjerava da stekne, odnosno poveća, direktno ili indirektrno, kvalifikovano učešće u CKDD-u, na način da procenat akcija sa pravom glasa ili učešća u kapitalu dostigne ili pređe 20%, 30% ili 50% učešća, dužno je da prethodno dobije saglasnost Komisije za tržište kapitala.

- Svako fizičko ili pravno lice dužno je da prije direktnog ili indirektnog otuđenja kvalifikovanog učešća u CKDD-u ispod 20%, 30% ili 50% učešća u ukupnom kapitalu CKDD-a, o tome obavijesti Komisiju i u obavještenju navede visinu učešća koje planira da otudi.
- Kapital CKDD-a povećava se izdavanjem novih akcija, odlukom Skupštine akcionara.
- Kapital CKDD-a ne može se smanjiti odlukom Skupštine akcionara ispod zakonom utvrđenog iznosa osnovnog kapitala.
- Svaki akcionar CKDD-a ima pravo uvida u Knjigu akcija CKDD-a.
- Akcionari CKDD-a na osnovu akcija imaju pravo upravljanja, pravo preče kupovine akcija CKDD-a kod narednih emisija, pravo na dividendu, pravo na dio likvidacione (stečajne) mase CKDD-a i druga prava koja proizilaze iz zakona, podzakonskih akata, Ugovora o osnivanju i drugih akata CKDD-a.

Organizaciona struktura CKDD i kadrovska osposobljenost

Skupština akcionara je najviši organ CKDD-a, koju čine akcionari ili njihovi predstavnici.

U skladu sa Zakonom o tržištu kapitala, upravljanje CKDD-om se organizuje kao jednodomno.

Odbor direktora je organ upravljanja i rukovođenja CKDD-a.

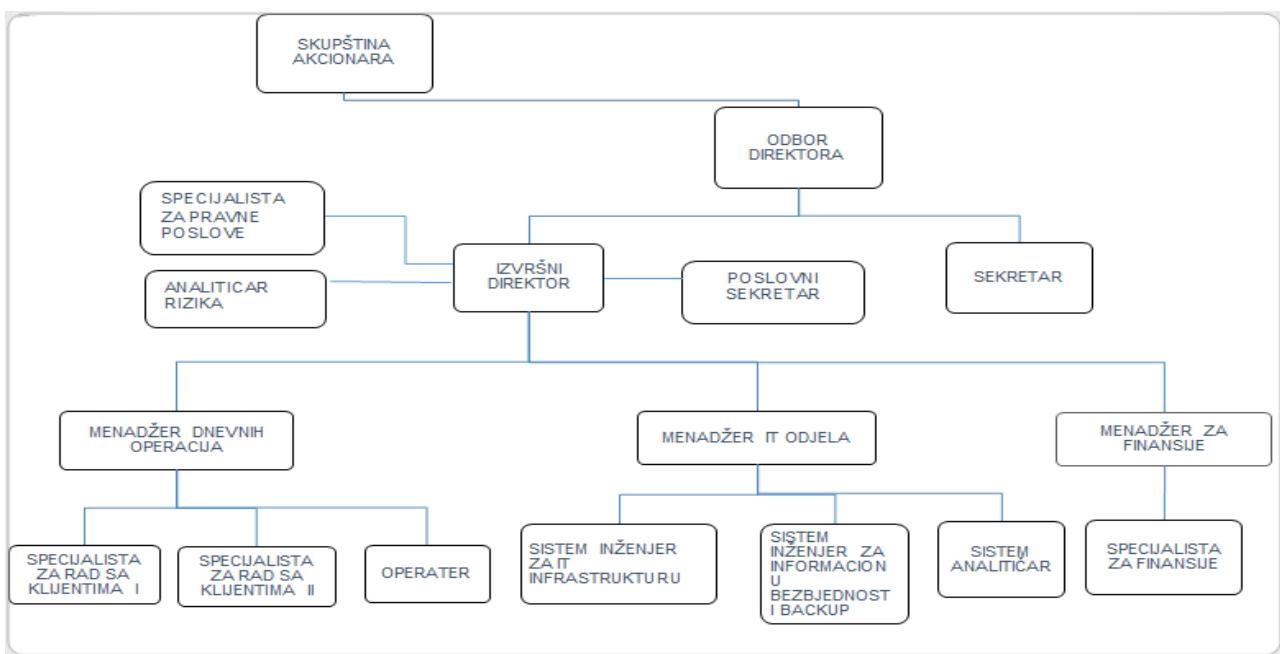
CKDD ima Izvršnog direktora i Sekretara koji se staraju o izvršavanju odluka Odbora direktora.

Unutrašnja organizacija društva uređena je Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesti.

Organizacioni djelovi odgovaraju profesionalnom opredjeljenju, specifčnosti djelatnosti i poslovanja CKDD-a, a sve u cilju funkcionalnog zadovoljenja postavljenih ciljeva, zadataka i planiranog razvoja.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Grafik 1. Organizaciona struktura CKDD-a



Na kraju 2020.godine, u CKDD-u je bilo 13 stalno zaposlenih lica. Kvalifikaciona struktura zaposlenih je 11 sa VSS, 1 zaposleni sa VŠS i 1 zaposleni sa SSS.

Zaposleni su, pored izvršnog direktora i sekretara, raspoređeni: IT odjel (2 izvršioca), Dnevne operacije (4 izvršioca), Računovodstvo i finansije (2 izvršioca) i Opšti i pravni poslovi (3 izvršioca).

Skupština akcionara

Skupština akcionara, kao najviši organ društva, svoja ovlašćenja vrši u skladu sa Zakonom i Statutom CKDD-a. U 2020. godini održana je jedna redovna i dvije vanredne Skupštine akcionara.

Na redovnoj Skupštini akcionara donijeta je Odluka o izmjenama i dopunama Statuta CKDD-a.

Na prvoj vanrednoj Skupštini donijeta je Odluka o Raspodjeli dobiti u obliku dividende u novcu u iznosu od 504.604,14 EUR, kao i Odluka o izmjenama Statuta. Na drugoj vanrednoj Skupštini akcionara je, u cilju usaglašavanja sa novim Zakonom o privrednim društvima, donijeta Odluka o usvajanju novog Statuta CKDD-a i Odluka o usvajanju politike naknada članovima organa upravljanja.

Odbor direktora

Odbor direktora je kolektivni organ upravljanja i rukovođenja društva. U skladu sa Zakonom o tržištu kapitala i Statutom CKDD-a, Odbor direktora ima 5 članova. Za člana Odbora direktora CKDD-a može biti imenovano lice koje ima odobrenje Komisije za tržište kapitala.

Članovi odbora direktora CKDD na dan 31.12. 2020. godine su:

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Tabela 2. Članovi Odbora direktora CKDD-a

	Ime i prezime	Funkcija
1.	Rudanović Radomir	Predsjednik
2.	Perović Marina	Zamjenica predsjednika
3.	Luburić Radoica	Član
4.	Ivović Uroš	Član
5.	Miročević Marko	Član

Odbor direktora stvoja ovlašćenja vrši u skladu sa Zakonom, Statutom CKDD-a, Pravilnikom o radu Odbora direktora i drugim aktima društva.

Tokom 2020. godine Odbor direktora je u skladu sa svojim nadležnostima donio više akata, od kojih su najznačajniji:

- Pravilnik za održavanje kontinuiteta poslovanja i ponašanja zaposlenih u uslovima pandemije COVID-19
- Pravilnik o potpisivanju poslovne dokumentacije
- Pravilnik o zaštiti podataka o ličnosti
- Plan integriteta
- Procedura o upravljanju operativnim rizikom i izvještavanju o statusu operativnih rizika
- Procedura za upravljanje korisničkim nalozima i pravima pristupa informacionom sistemu CKDD-a
- Procedure o pristupu ličnim podacima

Odbor direktora je u 2020. godini donio je Odluke o izboru Sekretara, Izvršnog direktora i Revizorskog odbora CKDD-a.

Izvršni direktor

Izvršnog direktora imenuje i razrješava Odbor direktora.

Za izvršnog direktora CKDD-a može biti imenovano lice koje dobije saglasnost Komisije za tržište kapitala.

Izvršni direktor se bira na period od 4 godine i može biti ponovo biran.

Izvršni direktor je odgovoran za poslovodstvo CKDD-a, u skladu sa zakonom i Statutom.

Prava, obaveze i odgovornosti Izvršnog direktora detaljnije se utvrđuju se ugovorom o radu, koji predsjednik Odbora direktora zaključuje sa Izvršnim direktorom.

Izvršni direktor izvršava naloge Odbora i sprovodi odluke: u vezi sa poslovanjem CKDD-a, predstavljanjem i zastupanjem CKDD-a, upravljanjem imovinom CKDD-a, zaključivanjem ugovora, otvaranjem računa u bankama, zapošljavanjem lica u CKDD-u, izdavanjem naloga i uputstava koji su obavezni za sve zaposlene u CKDD-u, investicionim planovima, pojedinačnim investicijama, izvršavanjem drugih obaveza koje su neohodne za dobrobit CKDD-a, u okviru ograničenja ovlašćenja izvršnog direktora utvrđenih Ugovorom i Statutom CKDD-a.

Izvršni direktor zaključuje sve pravne poslove i preduzima sve akte raspolaganja čija pojedinačna vrijednost ne prelazi 5.000,00 EUR uz supotpis predsjednika Odbora direktora, a pravne poslove i pravne radnje čija pojedinačna vrijednost prelazi 5.000,00€ uz prethodnu posebnu saglasnost Odbora direktora.

Odbor direktora je u septembru 2020.godine za Izvršnog direktora CKDD-a imenovao Iгора Vojinovića.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Sekretar

Sekretara CKDD-a imenuje i razrješava Odbor direktora.

Mandat sekretara traje četiri godine i može biti ponovo biran. Sekretar obavlja poslove utvrđene zakonom, a prava, obaveze i odgovornosti sekretara bliže se utvrđuju ugovorom o radu koji sa njim zaključuje predsjednik Odbora direktora.

Odbor direktora je u maju 2020.godine za Sekretara CKDD-a imenovao Rajku Dragičević.

Revizorski odbor

U skladu sa članom 30 Zakona o reviziji, CKDD je imenovalo Revizorski odbor.

Mandat članova Revizorskog odbora traje godinu dana i može biti ponovo biran.

Nadležnosti Revizorskog odbora su sledeće: prati postupak finansijskog izvještavanja; prati efektivnost interne kontrole pravnog lica i interne revizije; prati zakonom propisanu reviziju godišnjih i konsolidovanih finansijskih iskaza; prati nezavisnost angažovanih ovlašćenih revizora ili društava za reviziju, koji obavljaju reviziju, kao i ugovore o korišćenju dodatnih usluga u skladu sa zakonom; daje preporuke skupštini akcionarskog društva, odnosno osnivačima o izboru društva za reviziju ili ovlašćenog revizora; razmatra planove i godišnje izvještaje unutrašnje kontrole, kao i druga pitanja koja se odnose na finansijsko izvještavanje i reviziju.

Tokom 2020. godine Revizorski odbora je, nakon redovnih kvartalnih sjednica, dostavljao izvještaje Odboru direktora, pratio rad ovlašćenog društva za reviziju finansijskih izvještaja za 2019.godinu i pratio izbor društva za reviziju za 2020. godinu.

Članovi Revizorskog odbora su:

- Biljana Obradović, Predsjednica
- Dubravka Gospić, članica
- Žana Stamatović, članica

Zastupanje

CKDD zastupa predsjednik Odbora direktora i Izvršni direktor, svaki u granicama svojih ovlašćenja utvrđenih zakonom, Statutom i odlukom Odbora direktora.

Odbor direktora može za obavljanje pojedinih poslova iz svoje nadležnosti, osim poslova iz člana 23.2. Statuta CKDD-a, dati ovlašćenje članu Odbora direktora, izvršnom direktoru, sekretaru ili članu menadžmenta.

Izvršni direktor može, uz potpis predsjednika Odbora direktora, ovlastiti drugo lice za zaključenje određenih ugovora i preduzimanje drugih pravnih radnji. Ovo ovlašćenje može biti isključivo specijalno, za određeni posao ili vrstu posla ili pravnu radnju.

U skladu sa Zakonom o privrednim društvima zastupnici društva mogu biti i lica koja su aktom Odbora direktora ovlašćena da zastupaju CKDD i koja su registrovana u CRPS.

Makroekonomsko okruženje i trendovi¹

Crnogorska ekonomija je nakon snažnog rasta od 5,1 % u 2018 godini najsnažnijeg u posljednjoj deceniji, prema preliminarnim podacima Monstata rasla po visokoj stopi od 3,6% u 2019 godini. Ekonomski rast u 2020 godini je prema posljednjoj projekciji iz Programa ekonomskih reformi 2020 - 2022 težio konvergenciji ka potencijalnom autputu, uz i dalje visoki rast od 3,4%. Međutim, pojava novog koronavirusa COVID-19, privremeno zamrzavanje poslovanja, zastoj lanaca snabdijevanja i transportnih ruta, uz pad agregatne domaće i inostrane tražnje, uslovio je reviziju privredne aktivnosti značajno naniže u ovoj godini i povećao ekonomsku neizvjesnost u kratkom roku.

Kretanja najvažnijih makroekonomskih indikatora i agregata za naredni četvorogodišnji period u velikoj su mjeri uslovljena nepovoljnim uticajem pandemije COVID-19 na ekonomске tokove u Crnoj Gori u 2020 godini, kao i oporavkom koji se očekuje u narednoj godini. Ponašanje ekonomskih subjekata u 2020 i 2021 godini, ali i godinama koje slijede, biće opredijeljeno gubicima u poslovanju nastalim zbog mjera privremenog ograničavanja poslovanja, kao i indirektnim smanjenjem tražnje i prekidom finansijskih tokova povezanih kompanija, uslovjavajući rast nelikvidnosti u realnom sektoru. Makroekonomске projekcije uključuju i brojne mјere i dva paketa podrške koje je Vlada Crne Gore usmjerila ka stanovništvu i privredi radi lakšeg prevazilaženja negativnih posljedica pandemije. Projekcije uključuju i naročito važan treći paket podrške, koji je dominantno opredijeljen ka sektoru turizma, ali i stvaranju pretpostavki za dugoročnu valorizaciju privrednih potencijala i diversifikaciju ekonomije uz smanjenje uvozne zavisnosti. Makroekonomski scenario za srednjoročni period uključuje i procjene relevantnih međunarodnih organizacija za ekonomski pad Crne Gore u 2020-oj i oporavak u 2021-oj godini, kao i njihove pretpostavke eksternih kretanja, uključujući regionalne privredne tokove i kretanja relevantnih cijena.

Uz pretpostavke dostizanja vrhunca širenja zaraze u Crnoj Gori početkom drugog kvartala godine, i potom daljeg ograničavanja i stavljanja pod kontrolu virusa, bruto domaći proizvod će u 2020-oj godini prema procjeni zabilježiti realni pad od 6,8 %. Ova procjena uključuje veliki predviđeni pad turističkog sektora u ovoj godini, smanjenje privatne potrošnje kao posljedica privremenog pada zaposlenosti i zarada, kao i odlaganje započetih investicionih projekata i prenošenje dijela planiranih ulaganja u narednu godinu. Započete javne investicije će se u velikoj mjeri nastaviti i realizovati po planu, najviše zahvaljujući odluci Vlade o isplati avansa izvođačima radova koji se finansiraju iz kapitalnog budžeta. Izvozne performanse će u 2020-oj godini biti pod pritiskom manje strane aggregatne tražnje i nižih cijena metala na svjetskom tržištu, dok će uvoz, kao odbitna stavka u rastu BDP-a, u ovoj godini prema procjeni biti niži za oko četvrtinu na godišnjem nivou, shodno projektovanoj dinamici kretanja privatne potrošnje i bruto investicija.

Sa druge strane, procjena makroekonomskih kretanja u 2020-oj godini obuhvata i efekte donijetih paketa podrške i velikog broja mjera od strane Vlade Crne Gore. U ostatku 2020-te godine, kao i u narednoj godini, imperativ će biti maksimalno ublažiti negativne posljedice zdravstvene krize po ekonomski kretanja, i minimizirati štete koje se očekuju po poslovanje. Vlada Crne Gore je već donijela 2 paketa podrške, bruto vrijednosti oko 175 mil. €, pri čemu drugi paket mjera podrazumijeva neto efekte od procijenjenih 46 mil. €. Spektar mjera je raznolik i primjeren trenutnoj situaciji, u skladu je sa mjerama i programima podrške donijetim u brojnim razvijenim zemljama, a uključuje stimulanse likvidnosti, veliki broj novoformiranih kreditnih linija, subvencija za održanje postojećih i generisanje novih radnih mјesta, kao i jednokratne pomoći socijalno ranjivim kategorijama društva. Kreditni potencijalni i adekvatno kreirani finansijski proizvodi

¹ Smjernice makroekonomskе i fiskalne politike za period 2020. -2023., Ministarstvo finansija, Crna Gora

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

bankarskog sektora i raspoloživih razvojnih institucija imaće vodeću ulogu u oživljavanju privredne aktivnosti i prevazilaženju aktuelne ekonomske situacije i ublažiće očekivani pad u kupovnoj moći ove godine.

Odlični rezultati na unutrašnjem zdravstvenom planu omogućili su Crnoj Gori da 24. maja zvanično postane prva država u Evropi koja više nema osoba inficiranih novim koronavirusom. Crna Gora je imala i najmanji broj registrovanih slučajeva oboljenja u regionu i Evropi. Postepeno popuštanje mjera početkom maja i uskcesivno otvaranje svih privremeno zatvorenih djelatnosti, pružilo je dozu optimizma i podsticaja privatnim kompanijama, što će se pozitivno odraziti na poslovanje u ostatku godine. Turizam će, shodno ovakvom razvoju dogadjaja i velike opreznosti i obazrivosti prilikom putovanja, doživjeti znatan pad prihoda, koji je procijenjen na 40 %, pri čemu će prema očekivanjima post-sezona nadoknaditi dio izgubljenih prihoda u glavnim ljetnjim mjesecima, sa pretpostavkom smirivanja i prevazilaženja pandemije koronavirusa, uz povećane napore i uspjehe zemalja regiona i Evrope u sprječavanju širenja zaraze.

Projektovani prosječni realni rast crnogorske ekonomije u narednom trogodišnjem periodu iznosiće sa rastom od 4,9 % u 2021-oj, 4,2 % u 2022-oj, i 3,4 % u 2023-oj godini. Dvije godine srednjeg roka 2020-2023 karakterisaće ponašanje ekonomskega subjekata uslovljeno i oblikovano dubinom vanrednih okolnosti i pandemijom u 2020-oj godini, te oporavak i dalji privredni razvoj u godinama koje slijede.

U 2021-oj godini se očekuje postepen i djelimičan oporavak i rast ekonomije od 4,9 %, uslijed dinamičnog oporavka turizma i ostalih izvoznih sektora uslužnih djelatnosti, kao i visokog rasta privatne potrošnje, i oporavka indikatora na tržištu rada. Takođe se u narednoj godini, shodno uslovljenoj dinamici kretanja investicija u 2020-oj godini, očekuje značajan rast investicionih ulaganja. Kako se za 2021 godinu ne predviđaju zdravstvena i druga ograničenja poslovanja, privremeno usporavanje biznis ciklusa ne utiče na turistički sektor, koji ipak pokazuje veću otpornost kada su međunarodne granice otvorene. Predviđa se da će prihodi od turizma u 2021-oj godini dostići blizu 85 % nivoa ostvarenih iz 2019 godine. Ublažavanju posljedica i ubrzanom oporavku privrednih subjekata naročito će doprinijeti treći paket podrške Vlade, koji će dominantno biti usmjeren ka kompanijama iz turističkog i ugostiteljskog sektora, sa velikom finansijsko-garantnom pomoći države. Treći program pomoći, će takođe pružiti osnovu za restrukturiranje i diversifikaciju ekonomije, stvoriti pretpostavke za podršku novim investicijama i smanjenje uvozne zavisnosti.

Prosječna stopa realnog ekonomskog rasta u 2022-oj godini iznosiće 4,2 %. Rast ekonomije dominantno će biti opredijeljen visokim doprinosom eksterne tražnje, odnosno neto izvozom koji ostvaruje prosječno učešće u realnom rastu BDP-a od 2,0 p.p.. Izvoz roba će uslijed oporavka izvoznih cijena, unapređenja kapaciteta u proizvodnoj bazi i planiranim ekonomskim reformama u cilju jačanja industrijske i poljoprivredne proizvodnje, zabilježiti prosječni rast od 9,6 % u periodu 2021-2022 godine. Stabilizacija ekonomskog rasta oko procijenjenog potencijala domaće privrede nastaviće se krajem projektovanog perioda. Za 2023 godinu je prognozirana stopa rasta od 3,4 %, a glavni pozitivan uticaj na rast imaće privatna potrošnja, dok će pozitivan doprinos ostvariti i bruto investicije i neto izvoz.

Cilj , vizija, misija

Naš cilj je razvoj efikasnog okvira koji omogućava zaštitu vlasničkih prava akcionara i potencijalnih investitora. CKDD radi na stalnom razvoju i unapređenju mehanizma kontrole investicionog toka radi podsticaja investiranja u crnogorske kompanije, putem visoko kompetentnih usluga za vođenje registra i

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

uvodenjem unaprijedene elektronske tehnologije koja pokriva sve faze od primarnog plasmana hartija od vrijednosti emitenta do prenosa na sekundarnom tržištu hartija od vrijednosti.

2. PREGLED REALIZOVANIH POSLOVNIH AKTIVNOSTI

2.1. USLUGE CENTRALNOG REGISTRA

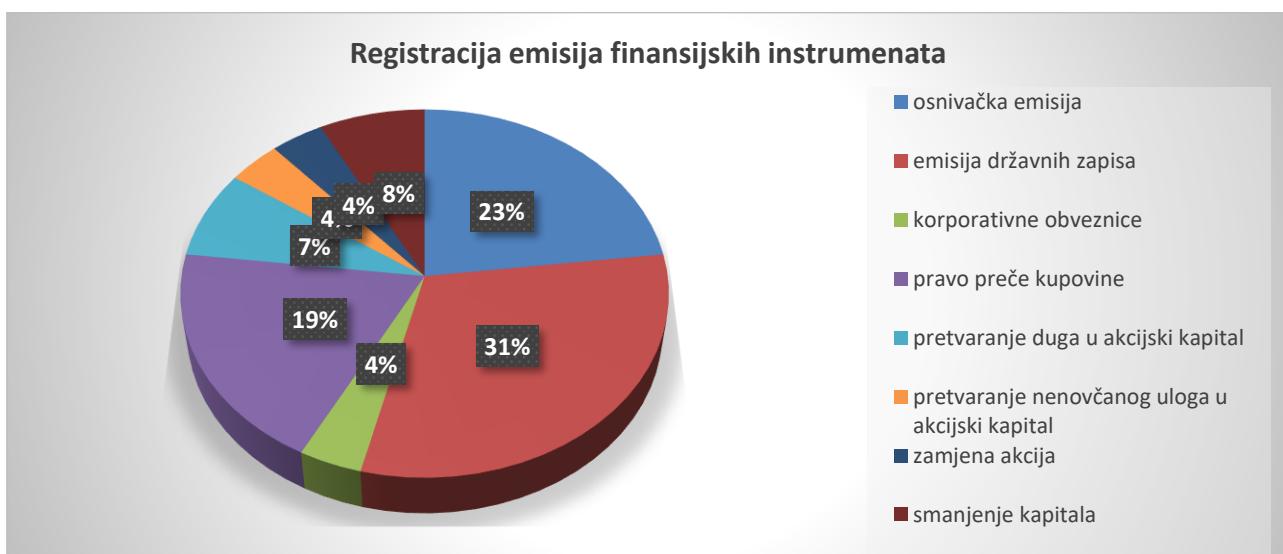
Centralni registar pruža usluge vođenja registra dematerijalizovanih hartija od vrijednosti i drugih finansijskih instrumenata i sve sa ovim povezane usluge i informacije.

Korisnici usluga Centralnog registra su članovi emitenti i vlasnici finansijskih instrumenata. CKDD vodi registar članova emitanata, a usluge koje se pružaju emitentima obuhvataju usluge prijema u članstvo, čuvanje finansijskih instrumenata, upis promjena na vlasničkim računima, dostavljanje izvještaja, sprovođenje korporativnih aktivnosti.

U 2020 godini CKDD je primilo u članstvo šest (6) novih članova emitenata, sprovedeno je dvadeset (20) korporativnih aktivnosti već postojećim članovima emitentima, a oduzeto je članstvo za deset (10) članova emitenata kod kojih je zaključen stečajni postupak ili sproveden postupak likvidacije društva.

Korporativne aktivnosti označavaju aktivnosti koje CKDD sprovodi po nalogu člana emitenta, a koje se odnose na promjene na vlasničkim pozicijama registrovanih vlasnika. Tokom 2020 godine registrovane su korporativne aktivnosti ukupne nominalne vrijednosti 125.476.295,00 €, a odnosile su se na registracije emisija korporativnih obveznica, državnih zapisa, emisije emitovane radi prodaje postojećim akcionarima po osnovu prava preče kupovine, emitovane po osnovu pretvaranja duga u akcijski kapital, po osnovu nenovčanog uloga, po osnovu zamjene akcija, smanjenja kapitala akcionarskih društava.

Grafik 2. Registracija emisija finansijskih instrumenata



CKDD, u okviru usluga Centralnog Registra, pruža i usluge registrovanim vlasnicima finansijskih instrumenata:

- otvaranje jednog ili više individualnih računa u CKDD za vođenje vlasničkih pozicija stvarnih vlasnika;
- vođenje vlasničkih pozicija na individualnim računima u CKDD;

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

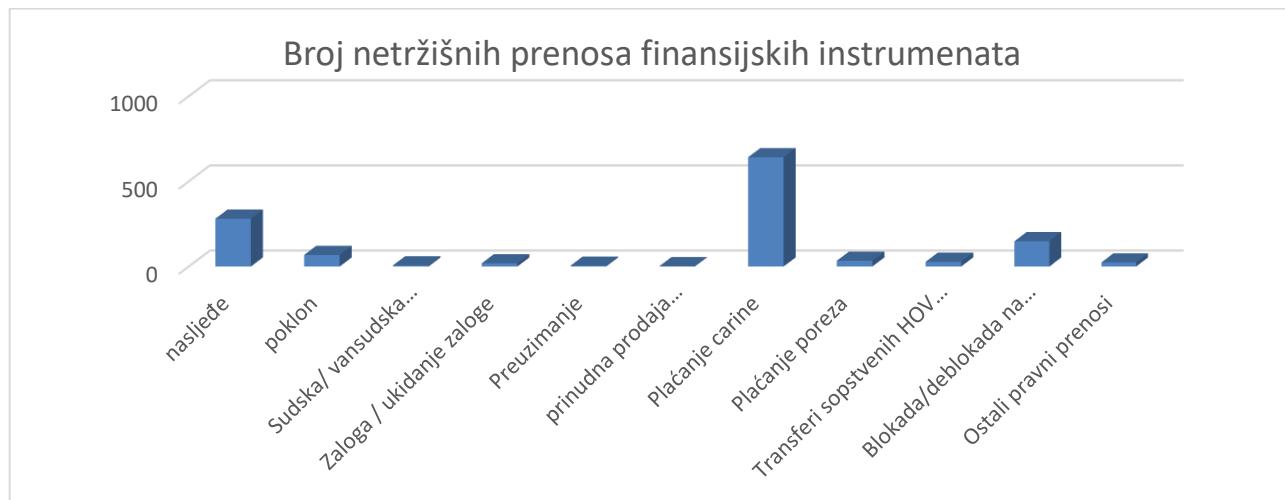
- upis promjena na vlasničkim pozicijama koje su posljedica pravnog prenosa – netržišnih transakcija (nasleđe, poklon, itd.);
- sproveđenje postupka preuzimanja u skladu sa Zakonom o preuzimanju privrednih društava; upis promjena podataka o vlasnicima računa, vođenje podataka o istoriju transakcija za sve promjene na vlasničkim pozicijama;

Tokom 2020 godine izvršen je upis 1.259 promjena na vlasničkim pozicijama koje su posljedica pravnog prenosa – netržišnih transakcija ukupne nominalne vrijednosti 284.222.693,79 €, otvoreno je 140 individualnih računa, sprovedeno je 5 postupaka preuzimanja u skladu sa Zakonom o preuzimanju privrednih društava i 2 postupka istiskivanja manjinskih akcionara. Broj i vrijednost upisanih vlasničkih pozicija kao posljedica netržišnog (zakonskog) pravnog prenosa ili promjene u 2020-toj godini prikazan je u tabeli:

Tabela 3. Broj i vrijednost upisanih vlasničkih pozicija kao posljedica netržišnog pravnog prenosa ili promjene

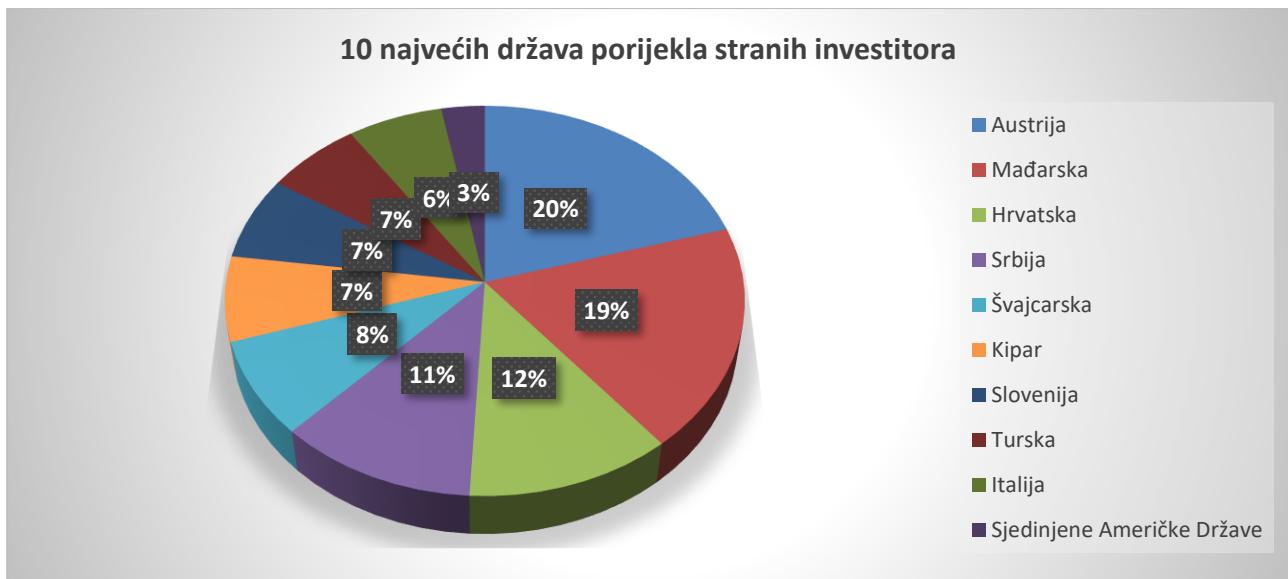
Vrsta prenosa/promjene	Broj transfera	Broj finansijskih instrumenata	Nominalna vrijednost u €
Nasleđe	281	2.049.473	3.908.038,14
Poklon	68	345.488	405.566,51
Sudska, vansudska poravnanja i srodni notarski zapisi	7	918.585	1.216.977,39
Zaloga / ukidanje zaloge	19	3.506.625	18.439.467,00
Preuzimanje	5	1.006.672	1.538.648,18
Prinudna prodaja (istiskivanje)	2	245.335	641.014,00
Plaćanje carine	642	1.822.830	1.822.830,00
Plaćanje poreza	34	43.650	43.650,00
Transferi sopstvenih HOV na emitenta nakon isplate nesaglasnih	28	183.533	7.155.084,34
Blokada/deblokada na zahtjev nadležnih organa (sud, javni izvršitelji, vlasnici)	149	1.884.922.776	230.961.485,29
Ostali pravni prenosi u skladu sa zakonom (ugovor o pripajanju, ugovor o doživotnom izdržavanju, prenos na zajednički račun, ...)	24	24.786.925	38.801.446,45
U k u p n o:	1.259	1.888.363.352	284.222.693,79

Grafik 3. Broj upisanih vlasničkih pozicija kao posljedica netržišnog pravnog prenosa ili promjene



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Grafik 4. Deset najvećih država porijekla stranih investitora



Čuvanje finansijskih instrumenata je veoma značajna usluga Centralnog registra.

Na dan 31.12.2020. godine ukupna nominalna vrijednost finansijskih instrumenata koja se čuva u Centralnom registru iznosila je 4.850.943.979,70 €, raspoređena je na 300 članova emitentata, 321 emisiju finansijskih instrumenata i 161.951 račun vlasnika finansijskih instrumenata.

Ukupna vrijednost finansijskih instrumenata koja se čuva u Centralnom registru prema vrsti i tipu finansijskog instrumenta prikazana je u tabeli:

Tabela 4. Vrsta i vrijednost finansijskog instrumenta koji se čuva u sistemu CKDD-a

Vrsta finansijskog instrumenta	Na početku perioda	Na kraju perioda
Akcije	4.173.670.513,12 €	4.124.146.582,82 €
Akcije investicionih fondova	426.996.079,88 €	426.996.079,88 €
Obveznice Fonda za restituciju	91.310.899,00 €	93.563.317,00 €
Korporativne obveznice	22.000.000,00 €	22.100.000,00 €
Državni zapisi	72.000.000,00 €	41.700.000,00 €
Kuponske obveznice Ministarstva finansija	222.848.000,00 €	142.438.000,00 €

2.2. USLUGE CENTRALNOG DEPOZITARA ZA KLIRING I SALDIRANJE

Centralni Depozitar za kliring i saldiranje članovima učesnicima pruža usluge klirkinga i saldiranja transakcija zaključenih na regulisanom tržištu, MTP-u i OTP-u ili izvan regulisanog tržišta, MTP-a i OTP-a. CKDD pruža članovima učesnicima usluge klirkinga i saldiranja tržišnih i vantržišnih transakcija u postupku pojedinačnog saldiranja (BIS Model 1) i u postupku ugovornog saldiranja (BIS Model 2).

Kliring označava postupak pripremanja transakcije za saldiranje i uključuje pripremu izvještaja o trgovini, potvrđivanje obaveza iz trgovine, dozvoljene ispravke trgovine i određivanje konačnih obaveza za saldiranje, a može da sadrži neting.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Saldiranje označava konačan prenos – zamjenu finansijskog instrumenta za novčana sredstva u skladu sa odredbama ZTK i uslovima definisanim transakcijom. Saldiranje se obavlja u sistemu CKDD-a za sve transakcije zaključene uz posredovanje člana učesnika na regulisanom tržištu, MTP-u i OTP-u ili izvan regulisanog tržišta, MTP-a i OTP-a.

U 2020 godini ukupna tržišna vrijednost saldiranih trgovina na sekundarnom tržištu iznosila je 31.638.888,31 €, a ukupan broj saldiranih trgovina je 1.774.

Ukupna tržišna vrijednost saldiranih trgovina u postupku pojedinačnog saldiranja iznosila je 22.384.999,15 €, a ukupan broj saldiranih trgovina iznosio je 640.

Ukupna tržišna vrijednost saldiranih trgovina u postupku ugovornog saldiranja iznosila je 9.253.889,16 €, a ukupan broj saldiranih trgovina iznosio je 1.134.

Obim i vrijednost saldiranih trgovina na sekundarnom tržištu, prema vrsti finansijskog instrumenta prikazan je u tabeli:

Tabela 5. Obim i vrijednost saldiranih trgovina na sekundarnom tržištu, po vrsti finansijskog instrumenta

Vrsta finansijskog instrumenta	Broj transakcija	Vrijednost (€)
1. Akcije	1.730	23.083.384,94
1.1. Akcije zatvorenih investicionih fondova	47	12.033,03
2. Obveznice (2.1.+ ... +2.4.)	44	8.555.503,37
2.1. Obveznice jedinica lokalne samouprave	0	0,00
2.2. Obveznice fonda za restituciju	6	96.666,15
2.3. Korporativne obveznice	16	692.456,73
2.4. Ostale obveznice (kuponske obveznice Ministarstva Finansija)	22	7.766.380,49
3. Ostale hartije od vrijednosti	0	0,00

Pojedinačno učešće investicionih društava i ovlašćenih kreditnih institucija u broju i vrijednosti saldiranih poslova u 2020 godini na strani kupovine prikazano je na grafiku i u tabeli:

Grafik 5. Pojedinačno učešće investicionih društava i ovlašćenih kreditnih institucija u broju saldiranih poslova na strani kupovine



IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Tabela 6. Pojedinačno učešće investicionih društava i ovlašćenih kreditnih institucija u broju i vrijednosti saldiranih poslova na strani kupovine

rb	Učesnik	broj transakcija				vrijednost			
		primarna	sekundarna	ukupno	%	primarna	sekundarna	ukupno	%
	brokeri ukupno	0	1.218	1.218	68,66%	0,00 €	10.103.301,93 €	10.103.301,93 €	31,93%
1	BULL AND BEAR BROKER,DILER, INVEST. SAVJETNIK	0	442	442	24,92%	0,00 €	2.078.719,24 €	2.078.719,24 €	6,57%
2	CG BROKER - DILER A.D	0	96	96	5,41%	0,00 €	164.324,88 €	164.324,88 €	0,52%
3	Universal Capital bank AD	0	16	16	0,90%	0,00 €	17.293,43 €	17.293,43 €	0,05%
4	ERSTE BANK a.d.	0	18	18	1,01%	0,00 €	9.568,58 €	9.568,58 €	0,03%
5	GLOBAL BROKER DILER A.D	0	37	37	2,09%	0,00 €	14.179,97 €	14.179,97 €	0,04%
6	HIPOTEKARNA BANKA A.D	0	86	86	4,85%	0,00 €	229.550,46 €	229.550,46 €	0,73%
7	NK BROKER	0	162	162	9,13%	0,00 €	753.312,18 €	753.312,18 €	2,38%
8	PODGORIČKI BROKER-DILER	0	133	133	7,50%	0,00 €	6.480.301,30 €	6.480.301,30 €	20,48%
9	VIP BROKER-DILER	0	228	228	12,85%	0,00 €	356.051,89 €	356.051,89 €	1,13%
	dileri ukupno	0	47	47	2,65%	0,00 €	104.865,09 €	104.865,09 €	0,33%
1	BULL AND BEAR BROKER,DILER, INVEST. SAVJETNIK	0	6	6	0,34%	0,00 €	61.724,27 €	61.724,27 €	0,20%
2	CG BROKER - DILER A.D	0	0	0	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
3	Universal Capital bank AD	0	0	0	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
4	ERSTE BANK a.d.	0	0	0	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
5	GLOBAL BROKER DILER A.D	0	0	0	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
6	HIPOTEKARNA BANKA A.D	0	0	0	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
7	PODGORIČKI BROKER-DILER	0	0	0	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
8	VIP BROKER-DILER	0	41	41	2,31%	0,00 €	43.140,82 €	43.140,82 €	0,14%
	kastodi ukupno	0	404	404	22,77%	0,00 €	20.663.052,39 €	20.663.052,39 €	65,31%
1	CRNOGORSKA KOMERCIJALNA BANKA A.D	0	152	152	8,57%	0,00 €	8.424.540,48 €	8.424.540,48 €	26,63%
2	HIPOTEKARNA BANKA A.D	0	68	68	3,83%	0,00 €	3.766.905,17 €	3.766.905,17 €	11,91%
3	NLB BANKA A.D	0	20	20	1,13%	0,00 €	37.944,12 €	37.944,12 €	0,12%
4	Universal Capital bank AD	0	94	94	5,30%	0,00 €	7.675.033,99 €	7.675.033,99 €	24,26%
5	ERSTE BANK a.d.	0	70	70	3,95%	0,00 €	758.628,63 €	758.628,63 €	2,40%
6	PRVA BANKA CG osnovana 1901 A.D.	0	0	0	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	depozitari ukupno	0	105	105	5,92%	0,00 €	767.668,90 €	767.668,90 €	2,43%
1	CRNOGORSKA KOMERCIJALNA BANKA A.D	0	74	74	4,17%	0,00 €	669.459,54 €	669.459,54 €	2,12%
2	ERSTE BANK a.d.	0	31	31	1,75%	0,00 €	98.209,36 €	98.209,36 €	0,31%
3	NLB BANKA A.D	0	0	0	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	UKUPNO SVI	0	1.774	1.774	100,00%	0,00 €	31.638.888,31 €	31.638.888,31 €	100,00%

Pojedinačno učešće investicionih društava i ovlašćenih kreditnih institucija u broju i vrijednosti saldiranih poslova u 2020 godini na strani prodaje prikazano je u tabeli i na grafiku:

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Tabela 7. Pojedinačno učešće investicionih društava i ovlašćenih kreditnih institucija u broju i vrijednosti saldiranih poslova na strani prodaje

rb	Učesnik	broj transakcija				vrijednost			
		primarna	sekundarna	ukupno	%	primarna	sekundarna	ukupno	%
	brokeri ukupno	0	1.265	1.265	71,31%	0,00 €	13.724.262,53 €	13.724.262,53 €	43,38%
1	BULL AND BEAR BROKER,DILER, INVEST. SAVJETNIK	0	287	287	16,18%	0,00 €	1.964.352,17 €	1.964.352,17 €	6,21%
2	CG BROKER - DILER A.D	0	162	162	9,13%	0,00 €	241.586,37 €	241.586,37 €	0,76%
3	Universal Capital bank AD	0	27	27	1,52%	0,00 €	49.884,72 €	49.884,72 €	0,16%
4	ERSTE BANK a.d.	0	42	42	2,37%	0,00 €	31.760,27 €	31.760,27 €	0,10%
5	GLOBAL BROKER DILER A.D	0	41	41	2,31%	0,00 €	124.441,11 €	124.441,11 €	0,39%
6	HIPOTEKARNA BANKA A.D	0	71	71	4,00%	0,00 €	646.285,13 €	646.285,13 €	2,04%
7	NK BROKER	0	327	327	18,43%	0,00 €	885.890,29 €	885.890,29 €	2,80%
8	PODGORIČKI BROKER-DILER	0	121	121	6,82%	0,00 €	6.450.421,42 €	6.450.421,42 €	20,39%
9	VIP BROKER-DILER	0	187	187	10,54%	0,00 €	3.329.641,05 €	3.329.641,05 €	10,52%
	dileri ukupno	0	39	39	2,20%	0,00 €	301.058,66 €	301.058,66 €	0,95%
1	BULL AND BEAR BROKER,DILER, INVEST. SAVJETNIK	0	14	14	0,79%	0,00 €	224.026,38 €	224.026,38 €	0,71%
2	CG BROKER - DILER A.D	0	2	2	0,11%	0,00 €	27.689,00 €	27.689,00 €	0,09%
3	Universal Capital bank AD	0	0	0	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
4	ERSTE BANK a.d.	0	0	0	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
5	GLOBAL BROKER DILER A.D	0	0	0	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
6	HIPOTEKARNA BANKA A.D	0	1	1	0,06%	0,00 €	27.610,75 €	27.610,75 €	0,09%
7	PODGORIČKI BROKER-DILER	0	0	0	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
8	VIP BROKER-DILER	0	22	22	1,24%	0,00 €	21.732,53 €	21.732,53 €	0,07%
	kastodi ukupno	0	405	405	22,83%	0,00 €	17.205.723,53 €	17.205.723,53 €	54,38%
1	CRNOGORSKA KOMERCIJALNA BANKA A.D	0	228	228	12,85%	0,00 €	8.816.503,13 €	8.816.503,13 €	27,87%
2	HIPOTEKARNA BANKA A.D	0	58	58	3,27%	0,00 €	580.123,64 €	580.123,64 €	1,83%
3	NLB BANKA A.D	0	36	36	2,03%	0,00 €	201.278,89 €	201.278,89 €	0,64%
4	Universal Capital bank AD	0	11	11	0,62%	0,00 €	7.224.565,50 €	7.224.565,50 €	22,83%
5	ERSTE BANK a.d.	0	72	72	4,06%	0,00 €	383.252,37 €	383.252,37 €	1,21%
6	PRVA BANKA CG osnovana 1901 A.D.	0	0	0	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
	depozitari ukupno	0	65	65	3,66%	0,00 €	407.843,60 €	407.843,60 €	1,29%
1	CRNOGORSKA KOMERCIJALNA BANKA A.D	0	28	28	1,58%	0,00 €	365.293,96 €	365.293,96 €	1,15%
2	ERSTE BANK a.d.	0	4	4	0,23%	0,00 €	3.143,13 €	3.143,13 €	0,01%
3	NLB BANKA A.D	0	33	33	1,86%	0,00 €	39.406,51 €	39.406,51 €	0,12%
	UKUPNO SVI	0	1.774	1.774	100,00%	0,00 €	31.638.888,31 €	31.638.888,31 €	100,00%

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Grafik 6. Pojedinačno učešće investicionih društava i ovlašćenih kreditnih institucija u broju saldiranih poslova na strani prodaje.



2.3. USLUGE IZVJEŠTAVANJA

U okviru svojih redovnih poslovnih aktivnosti CKDD dostavlja izvještaje članovima emitentima i vlasnicima finansijskih instrumenata, na način i u rokovima propisanim Uputstvima. Ova usluga obuhvata dostavljanje redovnih izvještaja članovima emitentima o vlasnicima računa i njihovim vlasničkim pozicijama sa stanjem na dan koji je odredio član emitent; dostavljanje mjesecnog izvoda vlasnicima računa koji su imali promjene na vlasničkim pozicijama tokom mjeseca, na njihov zahtjev; dostavljanje godišnjeg izvještaja svim vlasnicima računa bez obzira na aktivnosti tokom prethodnih 12 mjeseci, na njihov zahtjev.

U 2020 godini ukupno je dostavljeno 4.903 izvještaja. Od ukupnog broja dostavljenih izvještaja, članovima emitentima je dostavljeno 352, vlasnicima računa 4.363 i korisnicima usluga 188 izvještaja. U skladu sa posebnim ugovorima o pružanju usluga CKDD pruža usluge izvještavanja Agenciji za nadzor osiguranja i Agenciji za sprječavanje korupcije, na njihov zahtjev.

3. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA

Analiza finansijskog položaja i rezultata

- Najznačajnije pozicije bilansa stanja
- Najznačajnije pozicije bilansa uspjeha
- Osnovni finansijski pokazatelji
- Osnovni nefinansijski pokazatelji
- Racio analiza

Finansijski položaj akcionarskog CKDD-a, posmatran sa aspekta predmetnih analiza kvalificuje se kao:

Dobar jer prema svim poakazateljima preduzeća finansijska ravnoteža obezbjeđuje sigurnost. Iako su koeficijenti likvidnosti u padu, zaduženost je takva da obezbjeđuje punu nezavisnost preduzeća i dobru sigurnost njegovih poverilaca, preduzeće je solventno jer pri stabilnoj novčanoj jedinici iz finansijskog rezultata uvećava sopstveni kapital. Preduzeće iz sopstvenih sredstava finansira prostu i dio proširene reprodukcije

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Finansijski iskaz 1. BILANS STANJA 2017-2018

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI - BILANS STANJA			
A K T I V A			
POZICIJA	R.br.	2017	2018
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001		
B. STALNA IMOVINA (003+004+005+009)	002	638.427	857.105
I. GOODWILL	003		
II. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004	181.533	142.008
III. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)	005	33.806	14.386
1. Nekretnine, postrojenja i oprema	006	33.806	14.386
2. Investicione nekretnine	007		
3. Biološka sredstva	008		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011+012)	009	423.088	700.711
1. Učešća u kapitalu	010		
2. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	011		
3. Ostali dugoročni finansijski plasmani	012	423.088	700.711
C. ODЛОŽENA PORESKA SREDSTVA	013		
D. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	014		
E. OBRTNA SREDSTVA	015	256.681	237.375
I. ZALIHE	016		
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (018 do 022)	017	256.681	237.375
1. Potraživanja	018	110.212	81.445
2. Potraživanja za više plaćeni porez na dobitak	019		
3. Kratkoručni finansijski plasmani	020	80.000	
4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	021	66.376	155.824
5. Porez na dodatu vrijednost i AVR	022	93	106
F. UKUPNA AKTIVA (001+002+013+014+015)	023	895.108	1.094.480
PASIVA			
A. KAPITAL (102 do 109)	101	837.620	1.028.807
I. OSNOVNI KAPITAL	102	500.000	750.000
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103		
III. REZERVE	104	50.228	
IV. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI	105	2.724	
V. NEGATIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI GUBICI	106		-7.203
VI. NERASPOREDJENA DOBIT	107	284.668	286.010
VII. GUBITAK	108		
VIII. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDJELI	109		
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (111+112)	110	20.932	21.775
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	111	20.932	21.775
II. DUGOROČNE OBAVEZE (113+114)	112	0	0
1. Dugoročni krediti	113		
2. Ostale dugoročne obaveze	114		
C. ODЛОŽENE PORESKE OBAVEZE	115	9.970	7.200
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (117+124)	116	26.586	36.698
I. KRATKOROČNE OBAVEZE (118 do 123)	117	26.586	36.698
1. Kratkoručne finansijske obaveze	118		
2. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji	119		
3. Obaveze iz poslovanja	120	15.393	21.337
4. Ostale kratkoručne obaveze i PVR	121		6
5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	122	5.535	2.977
6. Obaveze po osnovu poreza na dobit	123	5.658	12.378
II. KRATKOROČNA REZERVISANJA	124		
E. UKUPNA PASIVA (101+110+115+116)	125	895.108	1.094.480

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Finansijski iskaz 2. BILANS USPJEHA 2017-2018

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU - BILANS USPJEHA					
R.br.	POZICIJA	R.br.	2017	2018	
I	POSLOVNI PRIHODI (202 do 206)	201	568.615	771.609	
1	Prihodi od prodaje	202	568.615	771.609	
2	Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
3	Povećanje vrijednosti zaliha učinaka	204			
4	Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka	205			
5	Ostali poslovni prihodi	206			
II	POSLOVNI RASHODI (208 do 212)	207	567.055	583.663	
1	Nabavna vrijednost prodate robe	208			
2	Troškovi materijala	209	18.216	17.605	
3	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	210	305.427	317.056	
4	Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	70.603	63.223	
5	Ostali poslovni rashodi	212	172.809	185.779	
A	POSLOVNI REZULTAT (201-207)	213	1.560	187.946	
I	FINANSIJSKI PRIHODI	214	15.151	23.213	
II	FINANSIJSKI RASHODI	215	1	1	
B	FINANSIJSKI REZULTAT (214 - 215)	216	15.150	23.212	
I	OSTALI PRIHODI	217	13.236	2.291	
II	OSTALI RASHODI	218	5.328	2.678	
C	REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI (217-218)	219	7.908	-387	
D	REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (213+216+219)	220	24.618	210.771	
E	NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	221			
F	REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA (220+221)	222	24.618	210.771	
G	DRUGE STAVKE REZULTATA /POVEZANE SA KAPITALOM/ (224 do 228)	223	0	0	
1	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu fin. sredstava raspoloživih za prodaju	224			
2	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme	225			
3	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu učešća u kapitalu pridr. društava	226			
4	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (ili gubitaka)	227			
5	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	228			
H	PORESKI RASHOD PERIODA (230+231)	229	3.584	9.656	
1	Tekući porez na dobit	230	5.658	12.426	
2	Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	231	-2.074	-2.770	
I	NETO REZULTAT (222+223-229)	232	21.034	201.115	
J	ZARADA PO AKCIJI		0.05	0.34	
1	Osnovna zarada po akciji	233	0.05	0.34	
2	Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	234			

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Finansijski izkaz 3. BILANS STANJA 2019-2020

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI - BILANS STANJA		
AKTIVA	2019	2020
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	1.465.349	1.247.250
I NEMATERIJALNA ULAGANJA	99.680	563.263
1. Ulaganja u razvoj		
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	99.680	563.263
3. Goodwill		
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi		
II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA	688.218	665.934
1. Zemljište i objekti	658.955	642.411
2. Postrojenja i oprema	27.700	21.960
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema	1.563	1.563
3.1. Investicione nekretnine		
3.2. Biološka sredstva		
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	1.563	1.563
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva		
III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	677.451	18.053
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica		
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima		
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)		
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)		
5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća		
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)	677.451	18.053
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja		
C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
D. OBRTNA SREDSTVA	139.976	211.282
I. ZALIHE	0	0
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)		
2. Nedovršena proizvodnja		
3. Gotovi proizvodi i roba		
4. Datii avansi		
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	102.720	59.105
1. Potraživanja od kupaca	65.741	55.395
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica		
4. Ostala potraživanja	36.979	3.710
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit		
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	60	93
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	36.919	3.617
III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	29.894	42
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovaju		
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli		
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	29.894	42
IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	7.362	152.135
V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO		
E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	75	15
F. UKUPNA AKTIVA	1.605.400	1.458.547

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI / BILANS STANJA - nastavak	2019	2020
PASIVA		
A. KAPITAL	1.362.327	1.345.832
I. OSNOVNI KAPITAL	750.000	750.000
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL		
III. EMISIONA PREMIJA		
IV. REZERVE	8.029	459.810
1. Zakonske rezerve		
2. Statutarne rezerve		
3. Druge rezerve		
4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	10.086	459.810
5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	-2.057	
VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK	604.298	136.022
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	286.010	99.693
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	318.288	36.329
3. Gubitak ranijih godina		
4. Gubitak tekuće godine		
VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU		
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	25.429	22.909
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	25.429	22.909
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	25.429	22.909
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku		
3. Ostala dugoročna rezervisanja		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	0	0
1. Dugoročni krediti		
2. Ostale dugoročne obaveze		
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	8.326	52.092
D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE		
E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	209.318	37.714
I KRATKOROČNA REZERVISANJA		
II KRATKOROČNE OBAVEZE	209.318	37.714
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije		
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	139.973	
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije		
4. Obaveze prema dobavljačima	25.621	20.889
5. Obaveze po menicama		
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima		
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	63	63
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze	43.661	16.762
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	2.996	3.379
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	296	7
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	8.011	7.993
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	32.358	5.383
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno		
F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA		
G. UKUPNA PASIVA	1.605.400	1.458.547

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Finansijski iskaz 4. BILNAS USPJEHA 2019-2020

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI / BILANS USPJEHA	2019	2020
1. Prihodi od prodaje - neto prihod	887.848	494.382
2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		
3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe		
4. Ostali prihodi iz poslovanja	14.748	47.852
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	2.095	25.290
b) Ostali prihodi iz poslovanja	12.653	22.562
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog uskladišivanja imovine		
5. Troškovi poslovanja	268.690	245.725
a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	25.595	9.938
b) Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	243.095	235.787
6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	298.746	264.248
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	188.378	167.614
b) Troškovi poreza i doprinosa	110.368	96.634
1/ Troškovi poreza	26.679	21.974
2/ Troškovi doprinosa za penzije	55.721	50.222
3/ Troškovi doprinosa	27.968	24.438
7. Rashodi po osnovu vrijednosnog uskladišivanja imovine (osim finansijske)	0	0
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog uskladišivanja stalne imovine (osim finansijske)		
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog uskladišivanja obrtne imovine (osim finansijske)		
8. Ostali rashodi iz poslovanja	1.725	4.282
I. Poslovni rezultat	333.435	27.979
9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu	0	0
10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite)	26.177	14.402
11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite		
a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		
b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica		
c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica		
12. Vrijednosno uskladišivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine	-6.737	-1.459
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog uskladišivanja kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imov		
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog uskladišivanja kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imov	6.737	1.459
13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite	1.100	899
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovor. zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim I		
b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovor. zaštite po osnovu odnosa sa drugim povez. licima		
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovez. lic	1.100	899
II. Finansijski rezultat	18.340	12.044
III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja	351.775	40.023
IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljen		
V. Rezultat prije oporezivanja	351.775	40.023
14. Poreski rashod perioda	33.487	3.694
1. Tekući porez na dobit	32.360	5.385
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	1.127	-1.691
15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja	318.288	36.329
VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/	8.029	505.267
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerij. ulaganja i biol. sredst		505.075
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja		
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	8.029	192
4. Promjene aktuarskih dobit. i gubit. po osnovu plan. def. naknada aktuarskih dobit.(ili gubit.) u vezi sa def. plan. penz. naknada		
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva		
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslov		
7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine		
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka		
VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZ. SA KAPITALOM/		45.457
VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/	8.029	459.810
IX. NETO SVEOBUHVATNI REZULTAT	326.317	496.139
X. ZARADA PO AKCIJI	0,54	0,06
1. Osnovna zarada po akciji	0,54	0,06
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji		
XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA		
XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBJEĐUJU KONTROLU		

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Racio pokazatelji

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finansijske pozicije i potencijala preduzeća. Stavljanjem u odnos logički povezanih cjelina iz finansijskih izvještaja (Bilans stanja i Bilans uspjeha), dolazi se do rezultata uspostavljenih relacija koji za cilj imaju ocjenu stanja i aktivnosti preduzeća.

Tabela 8. RACIO POKAZATELJI

	POKAZATELJI	2017	2018	2019	2020
1	<i>Ekonomičnost ukupnog poslovanja</i>	1,04	1,36	1,61	1,08
2	<i>Ekonomičnost redovnog poslovanja</i>	1,00	1,32	1,57	1,02
3	<i>Koeficijent trenutne likvidnosti</i>	2,50	4,25	0,04	4,03
4	<i>Koeficijent tekuće likvidnosti</i>	9,65	6,47	0,67	5,60
5	<i>Koeficijent ubrzane likvidnosti</i>	9,65	6,47	0,67	5,60
6	<i>Koeficijent finansijske stabilnosti</i>	0,74	0,82	1,06	0,91
7	<i>Koeficijent zaduženosti</i>	0,05	0,05	0,15	0,04
8	<i>Koeficijent finansijskog leveridža</i>	0,06	0,06	0,17	0,05
9	<i>Faktor zaduženosti</i>	0,13	0,17	0,36	0,30
10	<i>EBIT u €</i>	24.619	210.772	352.875	40.922
11	<i>EBITDA u €</i>	95.222	273.995	407.188	107.848
12	<i>Stopa prinosa na kapital (ROE) u %</i>	2,51	19,55	23,36	4,08
13	<i>Stopa prinosa na sredstva (ROA) u %</i>	2,35	18,38	19,83	2,49
14	<i>Neto profitna marža (A) u %</i>	3,70	26,06	35,85	7,35
15	<i>Neto profitna marža (B) u %</i>	3,52	25,23	34,27	6,53
16	<i>Ekonomičnost</i>	1,04	1,36	1,61	1,08
17	<i>Odnos tr. amortizacije i prihoda od prodaje u %</i>	12,42	8,19	6,12	13,54
18	<i>Participacija kamata u uk rashodima u %</i>	0,00	0,00	0,19	0,17
19	<i>Participacija kamata u uk prihodima u %</i>	0,00	0,00	0,12	0,16

Pokazatelji ekonomičnosti

Ekonomičnost ukupnog poslovanja	2017	2018	2019	2020
<i>Ukupni prihodi</i>	597.002	797.113	928.773	556.636
<i>Ukupni rashodi</i>	572.384	586.342	576.998	516.613
<i>Ukupni prihodi / Ukupni rashodi</i>	1,04	1,36	1,61	1,08

Ekonomičnost redovnog poslovanja	2017	2018	2019	2020
<i>Poslovni prihodi</i>	568.615	771.609	889.943	519.672
<i>Poslovni rashodi</i>	567.055	583.663	567.436	509.973
<i>Poslovni prihodi / Poslovni rashodi</i>	1,00	1,32	1,57	1,02

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Pokazatelji likvidnosti

Koeficijent trenutne likvidnosti	2017	2018	2019	2020
<i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti</i>	66.376	155.824	7.362	152.135
<i>Kratkoročne obaveze</i>	26.586	36.698	209.318	37.714
Gotovina i gotovinski ekvivalenti / Kratkoročne obaveze	2,50	4,25	0,04	4,03

Koeficijent tekuće likvidnost	2017	2018	2019	2020
<i>Angažovana obrtna sredstva</i>	256.681	237.375	140.051	211.282
<i>Kratkoročne obaveze</i>	26.586	36.698	209.318	37.714
Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze	9,65	6,47	0,67	5,60

Koeficijent ubrzane likvidnosti	2017	2018	2019	2020
<i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</i>	256.681	237.375	140.051	211.282
<i>Kratkoročne obaveze</i>	26.586	36.698	209.318	37.714
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkoročne obaveze	9,65	6,47	0,67	5,60

Koeficijent finansijske stabilnosti	2017	2018	2019	2020
<i>Stalna imovina</i>	638.427	857.105	1.465.349	1.247.250
<i>Kapital</i>	837.620	1.028.807	1.362.327	1.345.832
<i>Dugoročne obaveze</i>	20.932	21.775	25.429	22.909
Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)	0,74	0,82	1,06	0,91

Pokazatelji zaduženosti

Koeficijent zaduženosti	2017	2018	2019	2020
<i>Ukupne obaveze</i>	47.518	58.473	234.747	60.623
<i>Ukupna imovina</i>	895.108	1.094.480	1.605.400	1.458.547
Ukupne obaveze / Ukupna imovina	0,05	0,05	0,15	0,04

Koeficijent finansijskog leveridža	2017	2018	2019	2020
<i>Ukupne obaveze</i>	47.518	58.473	234.747	60.623
<i>Ukupan kapital</i>	837.620	1.028.807	1.362.327	1.345.832
Ukupne obaveze / Ukupan kapital	0,06	0,06	0,17	0,05

Faktor zaduženosti	2017	2018	2019	2020
<i>Ukupne obaveze</i>	47.518	58.473	234.747	60.623
<i>Neraspoređena dobit + Amortizacija</i>	355.271	349.233	658.611	202.948
Ukupne obaveze / (Neraspoređena dobit + Amortizacija)	0,13	0,17	0,36	0,30

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Pokazatelji profitabilnosti

EBIT	2017	2018	2019	2020
<i>Rezultat prije oporezivanja</i>	24.618	210.771	351.775	40.023
<i>Rashodi kamata</i>	1	1	1.100	899
Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata	24.619	210.772	352.875	40.922

EBITDA	2017	2018	2019	2020
<i>Rezultat prije oporezivanja</i>	24.618	210.771	351.775	40.023
<i>Rashodi kamata</i>	1	1	1.100	899
<i>Amortizacija</i>	70.603	63.223	54.313	66.926
Rezultat prije op +Kamate + Amortizacija	95.222	273.995	407.188	107.848

Stopa prinosa na kapital (ROE)	2017	2018	2019	2020
<i>Neto rezultat</i>	21.034	201.115	318.288	36.329
<i>Kapital</i>	837.620	1.028.807	1.362.327	1.345.832
Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital	2,51 %	19,55 %	23,36 %	2,70 %

Stopa prinosa sredstava (ROA)	2017	2018	2019	2020
<i>Neto rezultat</i>	21.034	201.115	318.288	36.329
<i>Ukupna imovina</i>	895.108	1.094.480	1.605.400	1.458.547
Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital	2,35 %	18,38 %	19,83 %	2,49 %

Neto profitna marža (A)	2017	2018	2019	2020
<i>Neto rezultat</i>	21.034	201.115	318.288	36.329
<i>Prihod od prodaje</i>	568.615	771.609	887.848	494.382
Neto profit / Prihod od prodaje	3,70%	26,06%	35,85%	7,35%

Neto profitna marža (B)	2017	2018	2019	2020
<i>Neto rezultat</i>	21.034	201.115	318.288	36.329
<i>Ukupni prihodi</i>	597.002	797.113	928.773	556.636
Neto rezultat / Ukupni prihodi	3,52%	25,23%	34,27%	6,53%

Ekonomičnost	2017	2018	2019	2020
<i>Ukupni prihodi</i>	597.002	797.113	928.773	556.636
<i>Ukupni rashodi</i>	572.384	586.342	576.998	516.613
Ukupni prihodi / Ukupni rashodi	1,04	1,36	1,61	1,08

Odnos troškova amortizacije i prihoda od prodaje	2017	2018	2019	2020
<i>Trošak amortizacije</i>	70.603	63.223	54.313	66.926
<i>Prihodi od prodaje</i>	568.615	771.609	887.848	494.382
Trošak amortizacije / Prihodi od prodaje	12,42%	8,19%	6,12%	13,54%

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Participacija troškova kamate u ukupnim rashodima	2017	2018	2019	2020
Trošak kamate	1	1	1.100	899
Ukupni rashodi	572.384	586.342	576.998	516.613
Trošak kamate / Ukupni rashodi	0,00%	0,00%	0,19%	0,17%

Participacija troškova kamate u ukupnim prihodima	2017	2018	2019	2020
Trošak kamate	1	1	1.100	899
Ukupni prihodi	597.002	797.113	928.773	556.636
Trošak kamate / Ukupni prihodi	0,00%	0,00%	0,12%	0,16%

4. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

Životna sredina je prostor, odnosno prirodno okruženje, vazduh, zemljište, voda i more, biljni i životinjski svijet, pojave i djelovanja: klima, jonizujuća i nejonizujuća zračenja, buka i vibracije, kao i okruženje koje je stvorio čovjek: gradovi i druga naselja, kulturno-istorijska baština, infrastrukturni, industrijski i drugi objekti.

Preduzeće CKDD vodi svoju politiku ekološki svjesno i angažovano, u skladu sa Zakonom o životnoj sredini ("Službeni list Crne Gore", br. 052/16 od 09.08.2016) i Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu ("Službeni list Republike Crne Gore", br. 080/05 od 28.12.2005, Službeni list Crne Gore", br. 040/10 od 22.07.2010, 073/10 od 10.12.2010, 040/11 od 08.08.2011, 027/13 od 11.06.2013, 052/16 od 09.08.2016).

U skladu sa članom 9 Zakona o životnoj sredini, obavljamo sledeće aktivnosti na obezbiđenju zaštite životne sredine:

- ✓ Održivo korišćenje prirodnih resursa, dobara i energije;
- ✓ Uvođenje energetski efikasnijih tehnologija i korišćenje obnovljivih prirodnih resursa;
- ✓ Upotreba proizvoda, procesa, tehnologija koji manje ugrožavaju životnu sredinu;
- ✓ Preduzimanje mjera prevencije i otklanjanja posljedica ugrožavanja i štete po životnu sredinu;
- ✓ Kontrola aktivnosti i rada postrojenja koja mogu predstavljati rizik ili prouzrokovati opasnost po životnu sredinu i zdravlje ljudi;
- ✓ Druge mjere u skladu sa zakonom.

U skladu sa Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu, ukoliko smatramo da određeni projekat ili poslovna aktivnost može ili će imati uticaj na životnu sredinu, tražićemo saglasnosti nadležnog organa na elaborat o procjeni uticaja ili odluke da nije potrebna procjena uticaja na životnu sredinu.

Kao društveno odgovorno preduzeće, sve aktivnosti planiramo i sprovodimo na način da:

Prouzrokuju najmanju moguću promjenu u životnoj sredini, odnosno da predstavljaju najmanji mogući rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi,

Smanjimo opterećenje prostora i potrošnje sirovina i energije.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Uključimo mogućnost reciklaže, spriječimo ili ograničimo uticaj na životnu sredinu na samom izvoru zagađenja.

Kada nije sigurno kakve posljedice može prouzrokovati eventualni zahvat, sprovodimo sve raspoložive procedure za ocjenu očekivanih uticaja i odgovarajuće mјere, kako bi se izbjegle negativne posljedice po zdravlje ljudi i životnu sredinu.

Društvena - korporativna odgovornost

U skladu sa poslovnom politikom CKDD-a, u toku 2020. godine, opredijeljena su sredstva za donaciju Nacionalnom koordinacionom tijelu za borbu protiv covid-19.

5. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

CKDD je osnovano i posluje u skladu sa Going Concern principom, odnosno Principom kontinuiranog poslovanja.

U budućem periodu nastaviće se sa razvojem informacionog sistema i njegovim stalnim unapređenjem što će omogućiti kreiranje novih proizvoda i funkcionalnosti, kao i efikasno usaglašavanje poslovanja sa domaćim i međunarodnim standardima.

Kvalitetna tehnička infrastruktura koja se kontinuirano unapređuje i modernizuje, predstavlja bazu za efikasno sprovođenje zaštite akcionara i njihove imovine. Veoma važan segment na koji se obraća posebna pažnja u procesu digitalnog prenosa podataka i digitalne komunikacije je bezbjednost informacija. Imperativ i ključni zadaci CKDD-a, kao institucije primarno tehničkog karaktera, i u narednom periodu ostaju stabilnost i pouzdanost sistema i potpuna zaštita i sigurnost podataka.

Budući da razvoj kadrova kroz edukaciju i treninge predstavlja pokretačku snagu za uspješno poslovanje CKDD-a, ulaganje u usavršavanje zaposlenih i dalje će biti u stalnom fokusu kompanije. Time će se održati postojeći nivo stručnosti, efikasnosti i pouzdanosti. Inovativna rješenja, novi proizvodi, nove funkcionalnosti su rezultat konstantnog unaprijeđenja informacionog sistema i razvoja kadrovskih kapaciteta. CKDD će i u daljem radu posebnu pažnju obraćati na potrebe klijenata, kao i na pozitivne prakse sa međunarodnih tržišta, koje se po osnovu usklađenosti standarda mogu primjenjivati i na lokalnom tržištu. U vremenu kada kvalitetna baza klijenata predstavlja ogroman kapital za svaku kompaniju. CKDD posjeduje sveobuhvatnu i funkcionalnu bazu klijenata, koja se kroz dnevne operacije svakodnevno ažurira. CKDD će i u budućem periodu koristiti bazu klijenata kao šansu da se sa većim uspjehom predvide potrebe klijenata i adekvatno odabere strategiju za razvoj i implementaciju novih proizvoda i usluga.

CKDD je zbog povlašćenog položaja na tržištu zaštićena od pritska konkurencije, što omogućava stalno ulaganje u stabilnost informatičkog sistema, lansiranje novih proizvoda i usluga i razvoj kadrovskih kapaciteta.

Veoma važna prednost lokalnog tržišta u odnosu na tržišta u okruženju predstavlja euro kao sredstvo plaćanja, čime investitori izbjegavaju podložnost valutnom riziku.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Projekat formiranja jedinstvene trgovačke platforme berzi jugoistočne Europe, predstavlja veliku šansu za sve učesnike na tržištu kapitala. Od suštinskog značaja je da ideja regionalne berze zaživi, čime bi se povećala atraktivnost tržišta i pojačala likvidnost na berzi. Projekat još uvijek nije zaživio zbog poteškoća koje su se javile zbog različitih platformi koje u procesu kliringa i saldiranja koriste registri hartija od vrijednosti.

Projekat ekonomskog državljanstva predstavlja veliku šansu za dolazak ozbiljnih investitora i priliv svježeg kapitala. Efekti na ekonomiju države će biti multiplikativni, što će ujedno ubrzati rast tržišta kapitala.

CKDD će u narednom periodu koristiti povoljno biznis okruženje kao bazu iz koje će crpiti poslovne šanse, čijom će se realizacijom unaprijediti poslovanje, a ujedno i povećati zadovoljstvo klijenata.

Najveći fokus aktivnosti u narednom periodu biće na uvođenju novih proizvoda, unaprijeđenju postojećih usluga i razvoju dodatnih funkcionalnosti.

Indikatori u vezi sa poslovanjem

Aktima CKDD-a, predviđa se praćenje poslovnih aktivnosti u cilju nesmetanog kontinuiranog poslovanja. Periodičnim izvještavanjem i aktivnostima koje preduzima menadžment CKDD-a, rizici u poslovanju su svedeni na najmanju moguću mjeru. Kadrovska sposobljenost i blagovremeno planiranje i izvršavanje radnih obaveza predstavljaju preduslov za kontinuitet uspješnog poslovanja.

Ostali indikatori

CKDD je kontrolisano pravno lice od strane Komisije za tržište kapitala, koje u kontinuitetu radi na usaglašavanju sa važećom zakonskom regulativom. U toku 2020.godine, CKDD je izvršilo usklađivanje akata i poslovanja sa Zakonom o privrednim društvima. U toku 2020.godine nije bilo sudskih sporova koji bi mogli rezultirati u presudama čije se ispunjenje ne može izvršiti.

6. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

6.1. Istraživanje i razvoj

Uvođenje i efikasno korišćenje novih tehnologija.

Uvažavajući poziciju koju CKDD ima na crnogorskom tržištu kapitala, tržišni nastup i stalno unapređenje kvaliteta svojih usluga, CKDD permanentno daje svoj doprinos daljem unapređenju kvaliteta tržišta kapitala, i predstavlja njegovu najvažniju kariku u komunikaciono-infrastrukturnom i informatičkom smislu. Razvojem informacionog sistema i njegovim stalnim održavanjem i unapređenjem, uz upotrebu najnovih tehnologija iz ove oblasti, uvodi se efikasnije sprovođenje svih poslovnih procesa bitnih za poslovanje CKDD-a.

Prilikom razvoja informacionog sistema pošlo se od najznačajnijih zadataka koje taj sistem treba da podrži:

- Definisanje poslovnih aktivnosti kao poslovnih procesa;

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

- Uvođenje novih procesa u sistem CKDD-a;
- Uvođenje kontrola na svim procesima;
- Čuvanje u sistemu dokumentacije koja prati procese;
- Slanje poruka učesnicima sistema;
- Razmjena podataka putem WEB portala;
- Integracija sa finansijskim knjigovodstvom;
- Integracija sa okruženjem;
- Integracija sa RTGS sistemom CBCG;
- Razmjena podataka putem Web Services-a sa ostalim učesnicima na tržištu kapitala;
- Razmjena podataka putem Web Services-a sa značajnim institucijama.
- Bezbjedna razmjena podataka, kako prema unutrašnjim, tako i prema spoljašnjim korisnicima sistema

Upotrebom savremenih tehnoloških rješenja u svim fazama razvoja IS-a CKDD-a, dobili smo rješenje koje karakterišu sledeće osobine:

- Modularno web orijentisano klijent-server rešenje zasnovano na višeslojnoj arhitekturi, sa precizno razgraničenim slojevima
- Modularno koncipiran sistem, gde je svaki modul samostalno, funkcionalno zaokružen
- Korisnici sistemu pristupaju isključivo preko web aplikacije
- Web sajt CKDD-a, koji je realizovan kao portal u MS SharePoint-u.
- Otvorenost sistema prema budućim izmenama i novim definicijama u sprovođenju poslovnih procesa
- Modernizacija opreme.

Važnost podataka, kao i efikasnost u njihovoj obradi, nameću potrebu za stalnim ulaganjem u opremu koja čini IS CKDD-a, kako na primarnoj lokaciji, tako i na udaljenoj Disaster recovery (DR) lokaciji. Modernizacija i održavanje opreme odnosi se na serverske komponente, mrežno komunikacione uređaje, data-store uređaje, kao i na uređaje koji se odnose na backup-restore podataka. Osim ulaganja u nabavku fizičkih uređaja, pod modernizacijom se smatra i adekvatna nabavka sistemskog softvera i licenci za njihov rad, uz redovan update istih. Ovo predstavlja zadatak koji se kontinuirano sprovodi u razvoju CKDD-a.

Dugoročne investicije

U 2019. godini CKDD je kupilo poslovni prostor površine 364 m² adresi Svetlane Kane Radevic bb.

Automatizacija poslovanja

Kao jedan od najvažnijih zadataka u razvoju i realizaciji IS CKDD-a, predstavljala je automatizacija poslovnih procesa. Automatizacija se odnosi kako na procese koji se sprovode unutar CKDD-a, tako i na procese koji su inicirani od strane drugih učesnika na tržištu HOV, ili drugih institucija. Kao najznačajnija automatizacija se može smatrati integracija sa sistemom za plaćanje RTGS, čiji je provajder CBCG, sa sistemom za kliring i saldiranje u sistemu CKDD-a. Postoji čitav niz automatizacija poslovnih procesa, s tim što automatizacija procesa iniciranih od strane drugih institucija, zahtijevaju poseban tretman, naročito u bezbjednoj razmjeni podataka.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

6.2. Ulaganje u obrazovanje zaposlenih

Stručno usavršavanje i edukacija zaposlenih u CKDD-u, u 2020. godini, sastojala se u prisustvovanju stručnim skupovima i inoviranju znanja u skladu sa zahtjevima stručnog i tehnološkog razvoja. U dijelu usavršavanja zaposlenih u IT sektoru, vrši se permanentno ulaganje u skladu sa potrebama razvoja informacionog sistema i primijenjenim tehnologijama.

7. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA

CKDD na dan 31.12.2020. godine, nema, niti je posjedovalo tokom 2020. godine sopstvene akcije.

Takođe, preduzeće ne namjerava da stiče sopstvene akcije u narednom periodu.

8. POSLOVNE JEDINICE

CKDD svoju djelatnost obavlja u Podgorici na adresi Svetlane Kane Radević bb i nema poslovnih jedinica na drugim lokacijama.

9. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

Finansijski instrumenti

Klasifikacija

CKDD klasificira svoja finansijska sredstva u sljedeće kategorije: finansijska sredstva raspoloživa za prodaju, finansijska sredstva ili finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha, investicije koje se drže do dospjeća, krediti i potraživanja.

Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju

Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju su plasmani za koje postoji namjera držanja u neodređenom vremenskom periodu, koja mogu biti prodata zbog potrebe za likvidnošću ili usled promjene kamatnih stopa, deviznih kurseva ili tržišnih cijena.

Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju inicijalno se priznaju po fer vrijednosti uvećanoj za transakcione troškove. Brokerske provizije plaćene za posredovanje priznaju se kao rashod perioda.

Nakon inicijalnog priznavanja, finansijska sredstva raspoloživa za prodaju se iskazuju po fer vrijednosti.

Ukoliko za finansijska sredstva raspoloživa za prodaju ne postoji aktivno tržište, finansijska sredstva raspoloživa za prodaju se vrednuju po nabavnoj vrijednosti.

Efekti promjena vrijednosti HOV raspoloživih za prodaju evidentiraju se u zavisnosti od da li se radi o fluktuacijama na tržištu ili obezvređenju.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Za HOV koje se kotiraju na aktivnom tržištu i za koje se pouzdano može utvrditi fer vrijednost na kraju izvještavanog perioda se iskazuju po fer vrijednosti. Utvrđena razlika između fer vrijednosti i knjigovodstvene vrijednosti na dan bilansa evidentiraju se kao nerealizovani gubitak ili nerealizovani dobitak po osnovu HOV raspoloživih za prodaju. Momentom otuđenja ili umanjenja vrijednosti usled obezvređenja kumulirani dobitci ili gubici, prвobitno priznati na računima nerealizovanih dobitaka ili gubitaka, priznaju se u bilansu uspjeha kao dobitak ili gubitak perioda u kom su ostvareni.

Kamata izračunata korišćenjem metode efektivne kamatne stope predstavlja prihod perioda.

Finansijska sredstva po fer vrijednosti čiji se efekti promjena u fer vrijednostima iskazuju u bilansu uspjeha

Finansijska sredstva po fer vrijednosti, čiji se efekti promjena u fer vrijednosti, iskazuju u bilansu uspjeha su finansijska sredstva koja se drže radi trgovanja. Finansijsko sredstvo se klasificuje u ovu kategoriju ukoliko je pribavljeno prvenstveno radi prodaje u kratkom roku. Derivati se takođe klasificuju kao sredstva koja se drže radi trgovanja, osim ako su određeni kao instrument zaštite od rizika. Sredstva u ovoj kategoriji su klasifikovana kao tekuća sredstva.

Finansijsko sredstvo ili finansijska obaveza po fer vrijednosti, čiji se efekti promjena u fer vrijednosti, iskazuju u bilansu uspjeha, inicijalno se priznaju po fer vrijednosti, bez dodavanja troškova transakcije. Poslije početnog priznavanja odmjeravaju se po njihovim fer vrijednostima, bez oduzimanja troškova transakcije koji mogu nastati prilikom prodaje ili drugog otuđenja.

Dobitak ili gubitak od finansijskog sredstva ili finansijske obaveze klasifikovanih po fer vrijesnosti kroz bilans uspjeha priznaju se u bilansu uspjeha.

Finansijska sredstva koja se drže do dospjeća

Finansijska sredstva koja se drže do dospjeća su nederivatna finansijska sredstva sa fiksnim ili utvrdivim rokovima plaćanja i fiksnim rokovima dospjeća, koja CKDD ima namjeru i mogućnost da drži do dospjeća. U slučaju da CKDD odluči da proda značajan dio finansijskih sredstava koja se drže do dospjeća, cijela kategorija će biti reklasifikovana kao raspoloživa za prodaju. Finansijska sredstva koja se drže do dospjeća klasificuju se kao dugoročna sredstva, osim ako su rokovi dospjeća kraći od 12 mjeseci od datuma bilansa stanja, kada se klasificuju kao kratkoročna sredstva.

Finansijska sredstva koja se drže do dospjeća inicijalno se priznaju po fer vrijednosti (u koju se uključeni i transakcioni troškovi nastali po osnovu njihovog sticanja, odnosno emitovanja).

Hartije od vrijednosti koje glase na stranu valutu, kao i svi drugi finansijski plasmani u stranoj valuti, procjenjuju se po srednjem kursu strane valute na dan bilansiranja.

Nakon početnog priznavanja, hartije od vrijednosti koje se drže do dospjeća, vrednuju se po amortizovanoj vrijednosti korišćenjem metode efektivne kamatne stope.

Finansijske obaveze

Finansijske obaveze se nakon početnog priznavanja, odmjeravaju po amortizovanoj vrijednosti koristeći metod efektivne kamane stope, osim za finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha.

Ponovne klasifikacije

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Ako, kao rezultat promjene namjere ili sposobnosti, više nije prikladno klasifikovati investiciju kao onu koja se drži do dospjeća, ona se ponovo klasificira kao raspoloživa za prodaju i ponovo odmjerava po vrijednosti. Kod prodaje ili ponovne klasifikacije više nego beznačajnog dijela investicija koju se drže do dospjeća, svaka preostala investicija istog tipa koja se drži do dospjeća treba da se ponovo klasificira kao ona koja je raspoloživa za prodaju.

Umanjenje vrijednosti finansijskih sredstava

Procjena da li postoji neki objektivan dokaz da je došlo do umanjenja vrijednosti finansijskog sredstva CKDD treba da procjenjuje na kraju svakog izvještajnog perioda. Finansijsko sredstvo je umanjene vrijednosti ako i samo ako postoji objektivni dokaz umanjenja vrijednosti kao rezultat događaja koji se odigrao poslije prvobitnog priznavanja sredstva i taj nastanak gubitka (ili nastanci gubitka) ima uticaja na procijenjene buduće tokove gotovine od finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava koji se mogu pouzdano procijeniti.

Objektivni dokaz da je došlo do umanjenja vrijednosti finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava obuhvata uočljive podatke koje CKDD može da primijeti o nastanku gubitka:

- (a) značajnoj finansijskoj teškoći emitenta ili dužnika;
- (b) kršenju ugovora, kao što je neispunjerenje obaveze ili zakasnjele isplate kamate ili glavnice;
- (c) garanciji od strane zajmodavaca zajmoprimcu, zbog ekonomskih ili pravnih razloga u vezi sa finansijskom teškoćom zajmoprimca, povlastice koju zajmodavac ne bi uzimao u obzir u nekim drugim okolnostima;
- (d) visokoj vjerovatnoći bankrota ili druge finansijske reorganizacije zajmodavca;
- (e) nestanku aktivnog tržišta za to finansijsko sredstvo zbog finansijskih teškoća;
- (f) značajan (više od 30%) ili dugotrajan pad (duže od godinu dana) fer vrijednosti investicije u instrument kapitala ispod nabavne vrijednosti;
- (f) uočljivim podacima koji pokazuju da postoji mjerljivo smanjenje budućih tokova gotovine od grupe finansijskih sredstava nakon početnog priznavanje tih sredstava, mada smanjenje ne može još uvijek da se utvrdi za pojedinačna finansijska sredstva u grupi.

Ako postoji objektivni dokaz da je nastao gubitak zbog umanjenja vrijednosti od kredita ili potraživanja ili investicija koje se drže do dospjeća koje se knjiže po amortizovanoj vrijednosti, iznos gubitka se odmjerava kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti sredstva i sadašnje vrijednosti procjenjenih budućih tokova gotovine (isključujući buduće kreditne gubitke koji nijesu nastali) diskontovanih po prvobitnoj efektivnoj kamatnoj stopi finansijskog sredstva (to jest, efektivnoj kamatnoj stopi izračunatoj prilikom prvobitnog priznavanja). Iznos gubitka treba da se prizna u bilansu uspjeha.

Prestanak priznavanja finansijskih sredstava

CKDD vrši isknjižavanje finansijskog sredstva kada prava na priliv gotovine po osnovu tog sredstva isteknu ili kada ta prava prenese na drugoga.

Finansijske obaveze

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Finansijske obaveze se inicijalno priznaju u visini nabavne vrijednosti koja predstavlja poštenu vrijednost primljene nadoknade. Nakon inicijalnog priznavanja, finansijske obaveze se iskazuju po amortizovanoj vrijednosti korišćenjem metoda efektivne kamatne stope, osim finansijskih obaveza po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha. Amortizovana vrijednost finansijske obaveze je iznos po kome se obaveze inicijalno vrednuju, umanjen za otplate glavnice, a uvećan ili umanjen za akumuliranu amortizaciju korišćenjem metoda efektivne kamatne stope.

CKDD vrši isknjiženje obaveze kada je obaveza izmirena, ukinuta ili kada je prenijeta na drugoga.

Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina

Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina uključuju: potraživanja za koja se očekuje da će biti realizovana u toku jedne godine od datuma bilansa, novac i salda na računima banaka raspoloživa za tekuće poslovanje, hartije od vrijednosti koje se ne namjeravaju zadržati i koje se mogu lako realizovati, plaćanja unaprijed za kupovinu tekućih sredstava, kao i iznose plaćene za troškove za koje se očekuje da će biti iskorišćeni u okviru jene godine od datuma bilansa.

Kratkoročna potraživanja obuhvataju potraživanja od kupaca, pravnih i fizičkih lica u zemlji i inostranstvu, po osnovu prodaje usluga.

Kratkoročni plasmani obuhvataju depozite, hartije od vrijednosti i ostale kratkoročne plasmane sa rokom dospjeća, odnosno prodaje do godinu dana od dana nastanka.

Kratkoročna potraživanja od kupaca mjere se po vrijednosti iz originalne fakture.

Ako se vrijednost u fakturi iskazuje u stranoj valuti, vrši se preračunavanje u izvještajnu valutu po srednjem kursu važećem na dan transakcije.

Promjene deviznog kursa od datuma transakcije do datuma naplate potraživanja iskazuju se kao kursne razlike u korist prihoda ili na teret rashoda.

Kratkoročna potraživanja procjenjuju se po nominalnoj vrijednosti, umanjenoj indirektno za procijenjeni iznos vjerovatne naplativosti potraživanja, a direktno ako je nemogućnost naplate izvjesna i dokumentovana. Odluku o indirektnom otpisu, odnosno ispravci vrijednosti potraživanja od kupaca preko računa ispravke vrijednosti na predlog Komisije za popis potraživanja i kratkoročnih plasmana donosi Odbor direktora. Odluku o direktnom otpisu potraživanja od kupaca na predlog Komisije za popis potraživanja i kratkoročnih plasmana donosi Odbor direktora Društva.

10. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM

Sistem upravljanja rizicima je proces kojim organizacije metodološki vode računa o rizicima povezanim s njihovim aktivnostima radi postizanja kontinuirane dobiti, kako unutar svake aktivnosti, tako i u cijelokupnom portfoliju aktivnosti.

Cilj sistema upravljanja rizicima u CKDD-u je stvaranje vrijednosti i smanjenje posledica rizika.

Identifikacija rizika je proces kojim se identificuju i dokumentuju potencijalni rizici.

Identifikovanje rizika zahtijeva temeljno poznavanje organizacije preduzeća, tržišta na kojem ono posluje, pravnog, društvenog, političkog i kulturnog okruženja u kojem egzistira, kao i zdravo razumijevanje njegovih strateških i operativnih ciljeva, opasnosti i prijetnji povezanih sa postizanjem tih ciljeva.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Da bi se rizici prepoznali i da bi se pripremilo iznalaženje odluka, potrebne su odgovarajuće strukture i metode identifikovanja rizika.

Metode upravljanja rizicima treba da obezbeđe dodatne garancije za dostizanje strateških i operativnih ciljeva putem blagovremenog identifikovanja i sprečavanja rizika, definisanja efektivnih mjera obezbeđenja maksimalne efikasnosti za upravljanje rizicima.

11. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA

Upravljanje finansijskim rizicima

Centralno klirinško depozitarno društvo je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izloženo određenim finansijskim rizicima i to:

Tržišnim rizicima,
Riziku likvidnosti,
Kreditnom riziku.

Upravljanje rizicima u CKDD-u usmjerno je na minimiziranje potencijalnih negativnih uticaja na finansijsko stanje i poslovanje CKDD-a u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta. CKDD ne koristi derivativne finansijske instrumente u bilo kojoj formi osiguranja protiv gubitaka uslijed rizika. Finansijski sektor se uglavnom fokusira na kreditni rizik i rizik likvidnosti i djeluje u individualnim slučajevima u cilju smanjenja rizika.

Tržišni rizik

Rizik od promjene kursa stranih valuta

CKDD nije izloženo riziku od promjene kursa valuta jer obavlja svoje poslovanje u funkcionalnoj valuti okruženja.

Rizik od promjene kamatnih stopa

CKDD je izloženo raznim rizicima koji kroz efekte promjena visine tržišnih kamatnih stopa djeluju na njegov finansijski položaj i tokove gotovine. Poslovanje CKDD-a je izloženo riziku promjene kamatnih stopa u mjeri u kojoj kamatonosna sredstva (uključujući investicije) i kamatonosne obaveze dospijevaju za naplatu u različito vrijeme ili u različitim iznosima.

Rizik od promjene ostalih cijena

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Rizik od promjene ostalih cijena uključuje promjenu cijene kapitala, promjenu cijene roba, rizik od prijevremenog plaćanja i rizik rezidualne vrijednosti. CKDD nije izloženo ovim vrstama rizika.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da CKDD neće biti u mogućnosti da finansira sredstva odgovarajućim izvorima finansiranja sa stanovišta rokova i stopa i rizik nemogućnosti da se sredstvo realizuje po razumnoj cijeni u odgovarajućem vremenskom okviru. CKDD je izloženo riziku likvidnosti zbog nemogućnosti da naplati svoja potraživanja od kupaca.

Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik nastanka finansijskih gubitaka CKDD-a kao rezultat kašnjenja klijenata ili druge ugovorne strane u izmirivanju ugovornih obaveza. Kreditni rizik se prvenstveno vezuje za izloženost CKDD-a po osnovu gotovine i gotovinskih ekvivalenta, depozita u bankama i finansijskim institucijama, investiranja u hartije od vrijednosti, potraživanja od pravnih i fizičkih lica i preuzetih obaveza. CKDD posluje sa velikim brojem kupaca i nema koncentrisanu izloženost riziku prema jednom kupcu.

Upravljanje rizikom kapitala

CKDD se opredijelilo za finansijski koncept kapitala i njegovo očuvanje prema kome je kapital definisan na osnovu nominalnih novčanih jedinica.

Cilj upravljanja kapitalom je da CKDD zadrži sposobnost da nastavi sa svojim poslovanjem u neograničenom periodu u predviđljivoj budućnosti, kako bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala, a vlasnicima obezbijedi dividende.

CKDD prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti, koji se izračunava kao odnos neto dugovanja CKDD-a i njegovog ukupnog kapitala.

Rangiranje rizika

Da bi smo napravili mapu rizika i registar rizika, moramo prvo svrstati rizike po kategorijama.

Tabela 9. Kategorija rizika, vjerovatnoća i uticaj

Kategorija rizika	Opis
Strateški	Ima uticaj na strateške ciljeve organizacije.
Operativni	Ima uticaj na operativne ciljeve organizacije.
Reputacioni	Utiče na reputaciju i imidž organizacije u javnosti.
Regulatorni	Rizik od neusklađenosti sa pozitivnim propisima teritorije na kojoj organizacija posluje.
Finansijski	Utiče na finansijske resurse organizacije.

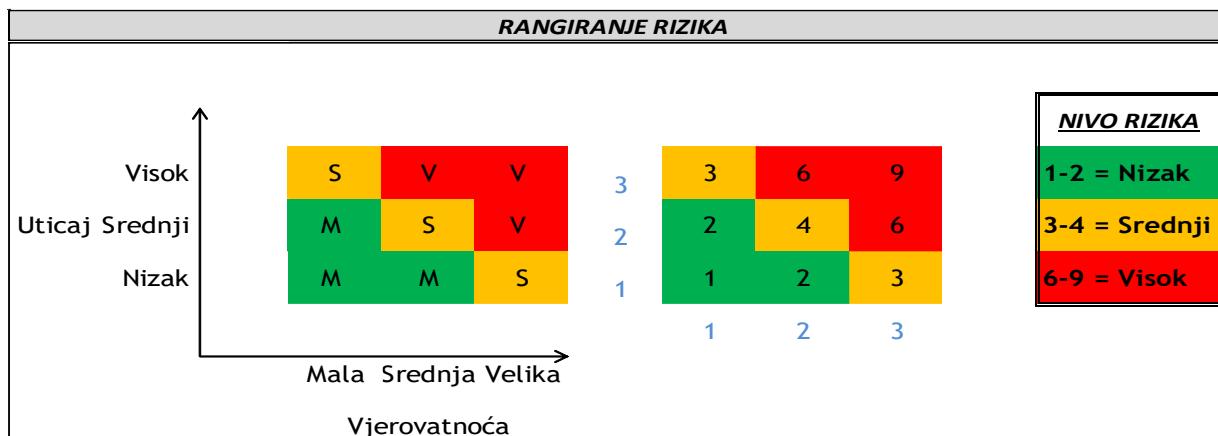
IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Nakon kategorizacije rizika, moramo procijeniti vjerovatnoću rizika i uticaj rizika:

Vjerovatnoća	Opis
Velika	Velika vjerovatnoća da će se rizičan slučaj dogoditi.
Srednja	Postoji određena vjerovatnoća da se rizičan događaj dogodi.
Mala	Vjerovatnoća da se dogodi rizičan događaj je mala ili ne postoji.

Uticaj	Opis
Visok	Posledice odigravanja rizičnog događaja mogu dovesti do prestanka poslovanja ili u velikoj mjeri uticati na nastavak poslovanja organizacije.
Srednji	Posledice rizičnog događaja negativno utiču na misiju i viziju organizacije.
Nizak	Posledice mogu da utiču na svakodnevne operativne procese koji se odvijaju unutar organizacije.

Tabela 10. Rangiranje rizika



12. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA

Upravljanje rizikom je proces koji se sprovodi na nivou cijele organizacije, a koji se primjenjuje sa ciljem da se identificuju potencijalni događaji koji mogu uticati na instituciju, da se rizikom upravlja u granicama spremnosti institucije da ga prihvati, kao i da se steknu razumna uvjerenjava o postizanju ciljeva organizacije.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Zbog toga je efikasno upravljanje rizicima CKDD-a usmjereni na: strateške ciljeve, operativne ciljeve, programske ciljeve, obim rizika koji se prate i toleranciju rizika.

Strateški ciljevi predstavljaju očekivanja na nivou CKDD-a koja odgovaraju misiji CKDD-a i viziji razvoja. Oni odražavaju izbor strategije Uprave u cilju stvaranja dodatne vrijednosti za vlasnike CKDD-a. Menadžment identificuje rizike pridružene odabranoj startegiji i razmatra njihov uticaj na poslovanje.

Operativni ciljevi se vezuju uz pojedine poslovne procese. Jasno su određeni i mjerljivi i u skladu sa obimom rizika koji se prate. Operativni rizici se opisuju kao: ljudska greška, interna prevara ili zlonamjerne radnje, eksterna prevara, usurpiranje sistema, prirodne katastrofe, ostali eksterni uzroci.

Programskim ciljevima se konkretizuje razrada starteških i operativnih ciljeva. Menadžment usklađuje strateške ciljeve sa misijom CKDD-a i osigurava da su strateški i operativni ciljevi konzistentni sa obimom rizika koji se prate.

Obim rizika koji se prate ima ključno mjesto u postavljanju strategije, jer usklađuje instituciju, zaposlene, procese i infrastrukturu. Od obima rizika koji se prate zavisi upotreba raspoloživih resursa.

Tolerancija rizika je mjerljiva kategorija. Neophodna je usklađenost sa obimom rizika koji se prate.

Svi odgovorni u pravnom licu obavezni su da izvještavaju o značajnim promjenama postojećih identifikovanih rizika, novim prijetnjama i mogućnostima u skladu sa dinamikom kako nastaju.

Registri rizika koje vodi pravno lice, redovno se osavremenjavaju koristeći finansijske, operativne i uticaje na poslovnu reputaciju CKDD-a kao i vjerovatne rezultate i rangove identifikovanih rizika. Procjena se takođe bavi mjerama upravljanja rizikom identifikovanim sa datumima kompletiranja takvih mjera. Takođe, procjenjuje se efektivnost takvih mjera.

U finalnoj fazi će se procjena rizika za pravno lice prezentirati izvršnom direktoru, Revizorskom odboru i Odboru direktora.

Sintetički sumarni pregledi procjena rizika za niže organizacione djelove CKDD-a su predmet informisanja viših nivoa menadžmenta.

U nastavku dajemo **Registrar rizika** za naše pravno lice, zajedno sa **Ocjrenom inherentnog rizika**:

Tabela 11. Tretiranje rizika i opis

Tretiranje rizika	Opis
Prihvatanje	<i>Postojanje svijesti o riziku ali isti je u skladu sa apetitom za rizkom, uglavnom zato što su troškovi tretiranja ovakvog rizika veći od posledica njegovog ostvarivanja.</i>
Smanjivanje uticaja	<i>Postojanje svijesti o riziku i pristupanju aktivnostima kako bi se isti sveo na prihvatljiv nivo, koristeći sistem internih kontrola.</i>
Transferisanje	<i>Prebacivanje rizika na treće lice (npr. osiguravajuće polise).</i>
Eliminacija uzroka	<i>Rukovodstvo donosi odluku o eliminaciji, odnosno ukidanju poslovne aktivnosti koja dovodi do rizičnog slučaja (npr. povlačenje proizvoda iz asortimana, izbjegavanje poslovanja na određenim teritorijama).</i>

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Tabela 12. Registrar rizika i ocjena inherentnog rizika

REGISTER RIZIKA							Ocjena inherentnog rizika			
Entitet	Br.	Kategorija rizika	Rizik	Sektor	Oblast	Kontrola	Uticaj	Vjerovatnoća	Ocjena	Tretiranje rizika
	1	operativni rizik	Neovlašćene aktivnosti zaposlenih (obavljanje radnog procesa mimo procedura namjerno,namjer na manipulacija dokumentima, zloupotreba povjerene odgovornosti, zloupotreba IT sistema, nepridržavanje ili kršenje postojećih zakonskih propisa po kojima CKDD postupa)	Dnevne operacije		Redovna interna kontrola i postupanje zaposlenih shodno usvojenim Pravilima CKDD, Uputstvima i Operativnim procedurama za rad sa akcionarima i emitentima, poštovanje pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta	3	1	3	Smanjivanje uticaja
	2	operativni rizik	Neadekvatno i protivpravno postupanje sa strankama (kršenje tajnosti podataka, kršenje Etičkog kodeksa, netransparentnost prema strankama,davanje pogrešnih informacija, ostalo)	Dnevne operacije		Redovna kontrola i stalno praćenje radnog procesa u Odjeljenjima a za rad sa akcionarima i emitentima	2	1	2	Smanjivanje uticaja
	3	operativni rizik	Neažurnost u izvršavanju poslova (greška prilikom unosa podataka, greška prilikom sproveđenja poslovnog procesa, loša	Dnevne operacije		Redovna kontrola i stalno praćenje radnog procesa u Odjeljenjima za rad sa akcionarima i emitentima	3	1	3	Smanjivanje uticaja

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

		komunikacija među zaposlenima, propuštanje roka ili drugih obaveza, čuvanje podataka, nedostatak dokumenata, nepridržavanje dobrih poslovnih praksi u radu, ostalo)							
4	operativni rizik	Neblagovremeno izvještavanje i/ili netačno izvještavanje (propusti u obaveznom izvještavanju, netačni izvještaji)	Dnevne operacije	Praćenje zakona koji obavezuju CKDD na izvještavanje, logička provjera podataka	3	1	3	Smanjivanje uticaja	
5	operativni rizik	Nedostupnost aplikacije, nemogućnost primanja i slanja poruka, pogrešna automatska obrada podataka, nedostupna ili neblagovremena sistemska ponuda podataka	Dnevne operacije	Procedure IT sektora	3	1	3	Smanjivanje uticaja	
6	operativni rizik	Prekid u poslovanju i pad sistema	Dnevne operacije	Procedure IT sektora	2	2	4	Smanjivanje uticaja	
7	operativni rizik	Rizik učesnika (counterparty and custody risk)	Dnevne operacije	Pravila CKDD-a, kontrola poslovanja Članova učesnika	3	1	3	Smanjivanje uticaja	
8	operativni rizik	Eksterne prevare	Sve dnevne aktivnosti	Zahtijevanje originalne dokumentacije ili ovjerenih kopija, pažljiva obrada dokumentacije	2	1	2	Smanjivanje uticaja	

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

9	operativni rizik	Nenaplaćena potraživanja	Finansije i računovodstvo	Redovna kontrola analitičkih kartica, opomene i utuženja	1	3	3		Smanjivanje uticaja
10	operativni rizik	Neusklađenost sa zakonima, propisima i odlukama	Finansije i računovodstvo	Praćenje međunarodnih računovodsvenih standarda, zakona, redovne obuke, seminari	3	1	3		Smanjivanje uticaja
11	operativni rizik	Ljudska greška u obradi transakcija ili u pripremi finansijskog izvještaja	Finansije i računovodstvo	Interne kontrole	2	1	2		Smanjivanje uticaja
12	Operativni rizik	Netačna vremenska razgraničenja	Finansije i računovodstvo	Interne provjere	2	2	4		Smanjivanje uticaja
13	operativni rizik	Gubitak funkcionalnosti sistema koji su od vitalne važnosti za funkcionisanje CKDD	Informacione tehnologije	Procedure IT sektora	3	2	6		Smanjivanje uticaja
14	operativni rizik	Gubitak funkcionalnosti komponenti sistema, aplikacija i servisa koji su od ključne važnosti za poslovanje CKDD-a	Informacione tehnologije	Procedure IT sektora	3	2	6		Smanjivanje uticaja
15	operativni rizik	Gubitak aplikacija koje su važne za poslovanje	Informacione tehnologije	Procedure IT sektora	2	2	4		Smanjivanje uticaja
16	operativni rizik	Angažovanje lica izvan CKDD za obavljanje poslova održavanja softvera	Informacione tehnologije		2	1	2		Smanjivanje uticaja
17	operativni rizik	Neovlašćeno ulazeњe u bazu podataka	Informacione tehnologije	Porcedure IT sektora	2	2	4		Smanjivanje uticaja

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

		(pokušaj pristupa IT sistemu od strane trećeg lica sa ciljem da se manipulišu, prisvoje, oštete podaci, odnosno resursi firme)						
18	Operativni rizik	Nepridržavanje ili kršenje postojećih zakonskih propisa po kojima CKDD postupa	Opšti i pravni poslovi	Eksterne kontrole nadležnih institucija: Komisija za tržište kapitala (KTK), Agencija za sprečavanje korupcije (ASK), Agencija za slobodan pristup informacijama; Interne kontrole nadležnih organa CKDD-a: Izvršni direktor, Revizorski odbor i Odbor direktora	3	1	3	Smanjivanje uticaja
19	Operativni rizik	Neblagovremeno izvještavanje i/ili netačno izvještavanje (propusti u obaveznom izvještavanju, netačni izvještaji)	Opšti i pravni poslovi	Eksterne kontrole nadležnih institucija: Komisija za tržište kapitala (KTK), Agencija za sprečavanje korupcije (ASK), Agencija za slobodan pristup informacijama; Interne kontrole nadležnih organa CKDD-a: Izvršni	3	1	3	Smanjivanje uticaja

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

					direktor, Revizorski odbor i Odbor direktora				
20	Operativni rizik	Nepropisno postupanje sa tajnom i povjerljivom dokumentacijom	Opšti i pravni poslovi	Interna kontrola primjene i poštovanja zakonodavnog okvira od strane zaposlenih	3	1	3	Smanjivanje uticaja	
21	Operativni rizik	Nepropisno i/ili neblagovremeno arhiviranje i dalje postupanje sa primljenom i poslatom dokumentacijom	Opšti i pravni poslovi	Interna kontrola primjene i poštovanja zakonodavnog okvira od strane zaposlenih	3	1	3	Smanjivanje uticaja	

CKDD ima usvojenu strategiju i politiku upravljanja rizicima.

13. SISTEM UNUTRAŠNJE KONTROLE CKDD I UPRAVLJANJE RIZIKOM U ODNOŠU NA POSTUPAK FINANSIJSKOG IZVJEŠTAVANJA

Upravljanje rizikom podrazumijeva blagovremeno reagovanje na nepoželjne događaje koji mogu spriječiti ili otežati ostvarenje ciljeva Društva. Osnovni kriterij za uspostavljanje upravljanja rizikom u odnosu na postupak finansijskog izvještavanja je da se finansijsko izvještavanje organizuje kontinuirano, na način i u rokovima predviđenim Zakonom i aktima CKDD-a.

Aktima CKDD-a propisani su vrste finansijskih izvještaja koji se sačinjavaju radi praćenja stanja i rezultata poslovanja, kao vrste izvještaja i rokovi izvještavanja u cilju praćenja ispunjenja finanskih planova.

Statutom CKDD-a propisano je da: CKDD je dužno da vodi ili osigura vođenje svih poslovnih knjiga u skladu sa zakonom.

Nakon isteka svake poslovne godine CKDD je dužno u zakonom određenom roku da sastavi godišnje finansijske izvještaje (bilans stanja, bilans uspjeha, izvještaj o promjenama u finansijskom položaju, bilješke uz finansijske izvještaje), da ih dostavi na reviziju, te da sastavi godišnji izvještaj.

Nakon obavljenih radnji i postupaka iz prethodnog stava Odbor je dužan da sazove redovnu sjednicu Skupštine, koja se mora održati u rokovima određenim zakonom na kojoj se razmatraju i usvajaju finansijski izvještaji.

Takođe Statut propisuje da obavezu Odbora direktora da utvrđuje predlog godišnjeg obračuna i izvještaja o poslovanju kao i da razmatra periodične izvještaje o poslovanju.

Pravilnikom o računovodstvu propisano je da se poslovne knjige vode po sistemu dvojnog knjigovodstva, a sastoje se od:

1. dnevnika
2. glavne knjige

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

3. pomoćnih knjiga

Pomoćnim knjigama smatraju se i vanbilansne evidencije za sredstva i izvore sredstava koji se iskazuju u tim evidencijama.

Oblik i sadržinu poslovnih knjiga utvrđuje Izvršni direktor CKDD-a. Poslovne knjige vode se posebno za svaku poslovnu godinu. Rukovodilac računovodstva može da odluči da se pojedine poslovne knjige vode za dvije i više godina.

Knjiženja u poslovnim knjigama vrše se na osnovu vjerodostojnih knjigovodstvenih isprava. Knjigovodstvena isprava sastavlja se u organizacionom dijelu CKDD-a u kojem je obavljena poslovna promjena, odmah po nastanku poslovne promjene.

Knjigovodstvene isprave moraju da sadrže sve podatke iz kojih se utvrđuje nastanak poslovne promjene sa svim prilozima kojima se dokazuje njen nastanak.

Poslovne knjige vode se na računaru uz korišćenje računovodstvenog softvera koji obezbeđuje funkcionsne sistema internih računovodstvenih kontrola.

U cilju praćenja finansijskog izvještavanja računovodstveni iskazi sastavljaju se i dostavljaju na propisanim obrascima i to:

Odboru direktora dostavlja se sljedeće:

- Mjesečni izvještaji u formi pregleda ostvarenja prihoda i rashoda, u odnosu na godišnji finansijski plan do 20. narednog mjeseca za prethodni mjesec,
- Kvartalni finansijski izvještaj na obrascima bilansa stanja, bilansa uspjeha, bilansa novčanih tokova i izvještaj o promjenama na kapitalu u roku od 30 dana od završetka kvartala,
- Godišnji finansijski izvještaj na obrascima bilansa stanja, bilansa uspjeha, bilansa novčanih tokova , izvještaj o promjenama na kapitalu sa napomenama uz finansijske izvještaje do 31. marta naredne godine za prethodnu godinu.

Komisiji za tržište kapitala dostavlja se sljedeće:

- Kvartalni finansijski izvještaj koji sadrži kvartalne finansijske iskaze, kvartalni izvještaj o upravljanju i izvještaj odgovornih lica da su finansijski izvještaji sastavljeni u skladu sa odgovarajućim računovodstvenim standardima, u roku od 30 dana od završetka kvartala,
- Polugodišnji finansijski izvještaj koji sadrži polugodišnje finansijske iskaze, polugodišnji izvještaj o upravljanju i izvještaj odgovornih lica da su finansijski izvještaji sastavljeni u skladu sa odgovarajućim računovodstvenim standardima, u roku od dva mjeseca nakon završetka izvještavanog perioda,
- Godišnji finansijski izvještaj koji sadrži revidirane finansijske iskaze sa izvještajem o reviziji, izvještaj o upravljanju i izjave odgovornih lica da su finansijski izvještaji sastavljeni u skladu sa odgovarajućim računovodstvenim standardima, u roku od tri mjeseca nakon završetka finansijske godine.

Finansijski izvještaji objavljaju se na internet stranici CKDD-a, u rokovima propisanim Zakonom o tržištu kapitala.

Godišnji finansijski izvještaj na obrascima bilansa stanja, bilansa uspjeha, bilansa novčanih tokova i izvještaja o promjenama na kapitalu, napomene uz finansijske izvještaje i Izvještaj menadžmenta predaju se nadležnoj instituciji u rokovima predviđenim Zakonom.

Pravilnikom o računovodstvu propisano je i da se poslovne knjige, knjigovodstvene isprave, računovodstveni softveri i računovodstveni iskazi čuvaju se u rokovima koji su propisani Zakonom o računovodstvu.

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA CKDD-a

Poslovne knjige, knjigovodstvene isprave i računovodstveni softver čuvaju se na računaru i odgovarajućim medijima za arhiviranje podataka u prostorijama CKDD-a u računovodstvu ili arhivi do roka predviđenog Zakonom.

Usklađivanje promjena i stanja glavne knjige sa dnevnikom i pomoćnim knjigama vrši se prije sastavljanja polugodišnjih i godišnjih finansijskih izvještaja.

Radi usklađivanja knjigovodstvenog stanja sa stvarnim stanjem vrši se popis imovine i obaveza na kraju poslovne godine. Pored redovnog popisa sa stanjem 31. decembra, popis se vrši i u slučaju primopredaje dužnosti računopolagača, prestanka pravnog lica i u drugim slučajevima predviđenim zakonom.

Izvršni direktor CKDD-a obrazuje komisije za popis i određuje rokove i način vršenja popisa u skladu sa zakonom i propisima donijetim na osnovu zakona.

Izvještaj o izvršenom popisu razmatra Odbor direktora. Izvršni direktor se brine o sprovođenju rezultata i donosi odluku o usklađivanju knjigovodstvenog sa stvarnim stanjem.

Izvještaj o popisu sa popisnim listama i odlukom dostavlja se računovodstvu najkasnije mjesec dana prije propisanog roka za dostavljenje godišnjeg računa.

Kontinuiranim praćenjem od strane strateškog i izvršnog menadžmenta u CKDD-a mogućnost neblagovremenog i/ili netačnog izvještavanja (propusti u obaveznom izvještavanju, netačni izvještaji) svedeni su na minimum.

Odjeljenje za IT posebnu pažnju posvećuje bezbjednosti sistema, kontroli pristupa i nedozvoljenom pristupu podataka, uz primjenu najsvremenijih hardverskih i softverskih tehnoloških rješenja.

Menadžment CKDD-a kontinuirano razmatra sve finansijske izvještaje, blagovremeno reaguje na sve informacije koje dobija putem finansijskih izvještaja u cilju nesmetanog i kontinuiranog nastavka poslovanja.

14. KODEKS KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Uvažavajući značaj postojanja Kodeksa korporativnog upravljanja, CKDD kao jedna od najznačajnijih institucija tržišta kapitala Crne Gore, dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja, usvojen 2009 godine, a nastao kao rezultat saradnje Montenegroberze ad Podgorica i Međunarodne finansijske korporacije (IFC), u okviru Programa korporativnog upravljanja u Jugoistočnoj Evropi.

U višegodišnjem iskustvu u procesima korporativnog upravljanja, Društvo i njegovi organi su se u svom radu odnosili u okvirima dobrih praksi. U tom smislu Društvo je poštovalo sledeća pravila:

- Procedure donošenja odluka su se bazirale na poštovanju podjela odgovornosti među upravnim, nadzornim i kontrolnim organima.
- U Društvu postoji jasna organizaciona struktura, sa podjelom na sektore. Operativnu koordinaciju po vertikali provodi Izvršni direktor kroz organizaciju kolegijuma i radnih sastanaka.
- Priznata su i poštuju se prava zaposlenih utvrđena Zakonom i Kolektivnim ugovorom.
- Obezbijedeno je da se pravovremeno i tačno objelodanjuju sve materijalne činjenice vezane za Društvo, uključujući finansijsku situaciju, rezultate, vlasništvo i upravljanje Društvom.
- Utvrđeni su mehanimi i proceure strateškog vođenja kompanije, efikasnog nadgledanja menadžmenta od strane Odbora direktora i odgovornosti Odbora prema Društvu i akcionarima.